

# Анализ заинтересованных сторон

(Stakeholders Analysis)



**Заинтересованные  
стороны  
(Внешние/Внутренние)**

**Проектная команда**

**Команда управления  
проектом**

# Заинтересованные стороны (*Stakeholders*)

- \* Заинтересованные стороны – индивидуумы или учреждения, на которые прямо или косвенно могут оказать влияние результаты проекта
- \* Получатели (бенефициары) – те, кто получает пользу от реализации проекта каким бы то ни было образом
- \* Партнеры по проекту – те, кто осуществляют реализацию проекта в стране

# Определение всех заинтересованных сторон

- \* Те, на которых может оказать воздействие проект
  - \* Те, которые могут оказать воздействие на проект
  - \* Те, которые могли бы стать полезными партнерами по проекту даже притом, что проект может быть реализован без их прямого вклада
  - \* Те, которые могли бы стать противниками проекта, так как проект представляет потенциальную угрозу их роли и интересам
  - \* Те, которые будут так или иначе вовлечены в проект

# Анализ заинтересованных сторон

- \* разделить их согласно их роли
  - \* Предполагается ли что заинтересованные стороны (организация, группа людей, и т.д.) будут работать в проекте, совместно финансировать его, или получают выгоду от проекта?
  - \* Поддерживают ли они проект?
  - \* Имеют ли они контролирующую функцию, и т.д.?
- \* охарактеризовать их с социальной и организационной точек зрения
  - \* Какими социально-экономическими характеристиками они обладают?
  - \* Как они построены/организованы? Как принимаются решения?
  - \* Каким является их статус?

# Анализ заинтересованных сторон

- \* Оценить потенциал, ресурсы и возможности заинтересованных сторон (мужчин и женщин)
  - \* Какие существуют сильные стороны, на которых можно было бы построить проект?
  - \* Какие существуют потенциальные вклады, на которых можно было бы построить проект?
  - \* Какие есть недостатки, которые необходимо рассмотреть?
- \* Сделать выводы и дать рекомендации по проекту
  - \* Как учесть существование/влияние группы?
  - \* Какие действия предпринять?
  - \* Как иметь дело с данной группой?

# Анализ заинтересованных сторон

- \* анализа партнеров по проекту
  - \* **преданность**
  - \* способны **принять** предоставляемую техническую и финансовую помощь
  - \* содействие не должно вызывать искажения рынка или создавать **несправедливые условия рыночной конкуренции**
  - \* должны гарантировать **длительное финансирование** после того, как проект завершится
- \* основные типы потенциальных партнеров по проекту
  - \* правительственные учреждения и организации
  - \* частные экономические операторы
  - \* гражданское общество

Группа заинтересованных сторон	Какова их выгода	Форма поддержки проекта с их стороны	Адекватный механизм участия
Сотрудники инновационной сферы	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ обучение &amp; новая квалификация</li> <li>+ улучшение перспектив в работе</li> <li>+ совершенствование рабочей практики</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• консультации при разработке новых учебных планов</li> <li>• не дискриминационный доступ к процессу обучения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• информация о ходе проекта</li> <li>• вовлечение в разработку практической части обучения</li> <li>• консультации по потребностям и приоритетам в обучении</li> </ul>
Университет	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ участие в планировании и осуществлении проекта, в принятии решений</li> <li>+ новый учебный план, адаптированный к новым требованиям рынка труда + увеличение ассигнований</li> <li>- возрастание текущих расходов</li> <li>+ / -участие в будущих проектах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• постоянное участие в планировании и осуществлении проектов, а также в принятии решений</li> <li>• поддержка со стороны всех уровней иерархии университета</li> <li>• хорошие рабочие отношения с другими партнерами по проекту</li> <li>• обучение персонала</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• при планировании и осуществлении проекта - партнерское сотрудничество с университетом страны ЕС</li> <li>• участие в каждодневной работе</li> </ul>

- обозначает потенциальную пользу  
 + обозначает потенциальный негативный эффект