

Анализ заинтересованных сторон

(Stakeholders Analysis)



**Заинтересованные
стороны
(Внешние/Внутренние)**

Проектная команда

**Команда управления
проектом**

Заинтересованные стороны (*Stakeholders*)

- * Заинтересованные стороны – индивидуумы или учреждения, на которые прямо или косвенно могут оказать влияние результаты проекта
- * Получатели (бенефициары) – те, кто получает пользу от реализации проекта каким бы то ни было образом
- * Партнеры по проекту – те, кто осуществляют реализацию проекта в стране

Определение всех заинтересованных сторон

- * Те, на которых может оказать воздействие проект
 - * Те, которые могут оказать воздействие на проект
 - * Те, которые могли бы стать полезными партнерами по проекту даже притом, что проект может быть реализован без их прямого вклада
 - * Те, которые могли бы стать противниками проекта, так как проект представляет потенциальную угрозу их роли и интересам
 - * Те, которые будут так или иначе вовлечены в проект

Анализ заинтересованных сторон

- * разделить их согласно их роли
 - * Предполагается ли что заинтересованные стороны (организация, группа людей, и т.д.) будут работать в проекте, совместно финансировать его, или получают выгоду от проекта?
 - * Поддерживают ли они проект?
 - * Имеют ли они контролируемую функцию, и т.д.?
- * охарактеризовать их с социальной и организационной точек зрения
 - * Какими социально-экономическими характеристиками они обладают?
 - * Как они построены/организованы? Как принимаются решения?
 - * Каким является их статус?

Анализ заинтересованных сторон

- * Оценить потенциал, ресурсы и возможности заинтересованных сторон (мужчин и женщин)
 - * Какие существуют сильные стороны, на которых можно было бы построить проект?
 - * Какие существуют потенциальные вклады, на которых можно было бы построить проект?
 - * Какие есть недостатки, которые необходимо рассмотреть?
- * Сделать выводы и дать рекомендации по проекту
 - * Как учесть существование/влияние группы?
 - * Какие действия предпринять?
 - * Как иметь дело с данной группой?

Анализ заинтересованных сторон

- * анализа партнеров по проекту
 - * **преданность**
 - * способны **принять** предоставляемую техническую и финансовую помощь
 - * содействие не должно вызывать искажения рынка или создавать **несправедливые условия рыночной конкуренции**
 - * должны гарантировать **длительное финансирование** после того, как проект завершится
- * основные типы потенциальных партнеров по проекту
 - * правительственные учреждения и организации
 - * частные экономические операторы
 - * гражданское общество

Группа заинтересованных сторон	Какова их выгода	Форма поддержки проекта с их стороны	Адекватный механизм участия
Сотрудники инновационной сферы	<ul style="list-style-type: none"> + обучение & новая квалификация + улучшение перспектив в работе + совершенствование рабочей практики 	<ul style="list-style-type: none"> • консультации при разработке новых учебных планов • не дискриминационный доступ к процессу обучения 	<ul style="list-style-type: none"> • информация о ходе проекта • вовлечение в разработку практической части обучения • консультации по потребностям и приоритетам в обучении
Университет	<ul style="list-style-type: none"> + участие в планировании и осуществлении проекта, в принятии решений + новый учебный план, адаптированный к новым требованиям рынка труда + увеличение ассигнований - возрастание текущих расходов + / -участие в будущих проектах 	<ul style="list-style-type: none"> • постоянное участие в планировании и осуществлении проектов, а также в принятии решений • поддержка со стороны всех уровней иерархии университета • хорошие рабочие отношения с другими партнерами по проекту • обучение персонала 	<ul style="list-style-type: none"> • при планировании и осуществлении проекта - партнерское сотрудничество с университетом страны ЕС • участие в каждодневной работе

- обозначает потенциальную пользу
 - обозначает потенциальный негативный эффект