

Понятие о проекте и цикле управления проектом

Национальный Эразмус+ Офис в
Кыргызстане

Что такое проект?

По стандарту Института Управления Проектами (PMI),

проект — это временное предприятие, направленное на создание уникальных продуктов, услуг или результатов. Ключевое слово «временно», т.е. у проекта есть начало и конец.

Признаки проекта

- * Есть конкретная дата начала
- * Есть конкретная дата конца или конечный результат. Вы можете отметить на календаре день запуска нового курса или представить в качестве конечного результата готовый продукт
- * Результат проекта уникален. В этом состоит главное отличие проекта от процесса или регулярной деятельности. «Уникальный» не значит абсолютно новый для всех. Он может быть уникальным для организатора или команды
- * Ресурсы ограничены. Ресурсы для проекта ограничены всегда: ваше время, деньги, оборудование и т.д.

Бизнес проекты. Примеры

- * Открытие нового бизнеса
- * Регистрация ИП, ООО
- * Создание журнала
- * Выпуск нового продукта
- * Запуск рекламной кампании
- * Некоторые проекты называют проектами-процедурами.

Результат достаточно уникален!

Но при этом все процессы необходимые для выпуска номера – стандартные!

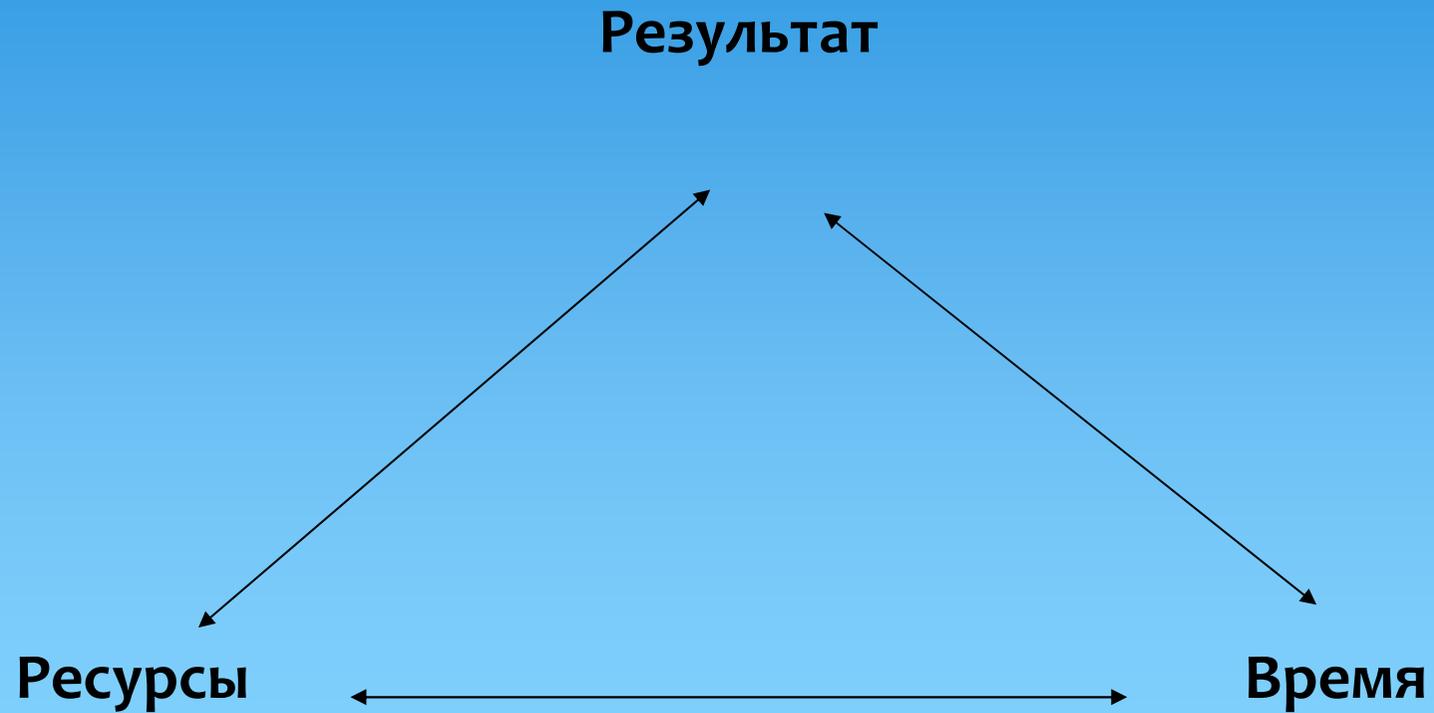
Примеры проектов в жизни

- * Поиск работы или жилья
- * Строительство дома
- * Переезд
- * Изучение языка
- * Перестройка своей жизни под новую систему тайм-менеджмента

Что такое проект?

Проект это **последовательность действий**,
направленных на достижение **четко**
определенных целей, осуществляемых в
течение **определенного ограниченного**
времени и в **рамках четко определенного бюджета**.

Ограничивающие факторы проекта





Проект также должен иметь четко определенную **целевую группу** (то есть тех, на улучшение положения которых направлен проект), ясно определенную **структуру управления** и **финансирования**, и систему **мониторинга** и **оценки** его выполнения.

Что такое программа?

Программа это *совокупность проектов*,
каждый из которых делает вклад в
достижение *общей цели*,
сформулированной в соответствии с
принятой *национальной или секторальной
стратегией*.

Программа государственных инвестиций – понятие

Ролью программы государственных инвестиций является финансирование проектов развития и привлечения инвестиций в отдельные сектора экономики, которые являются инвестиционно слабо привлекательными для частного капитала и куда пока не привлекаются частные инвестиции.

Реализация государственных инвестиций

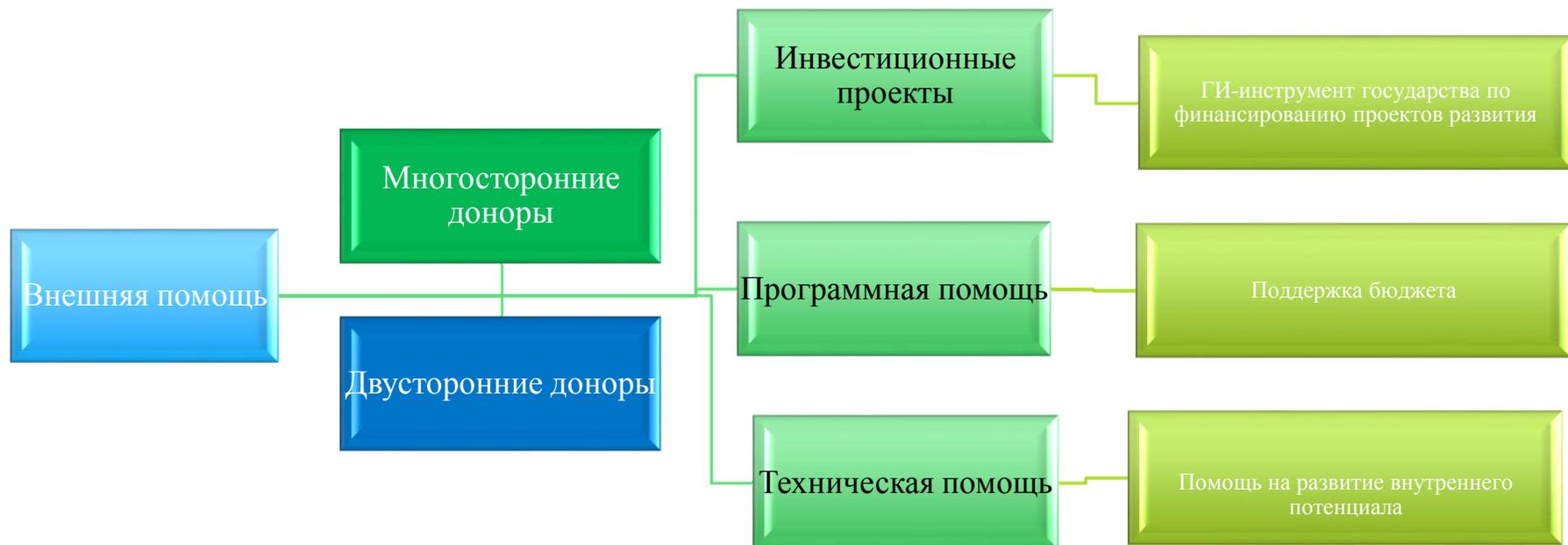
- * Международные финансовые институты подписывают стратегии партнерства с Кыргызской Республикой, которые составляются на 3 года (АБР, ВБ и т.д.).
- * Потенциальные инвестиционные проекты формируются в рамках Национальной стратегии устойчивого развития на 2013-2017гг.

Грант-элемент

- * Согласно Стратегии управления государственным долгом Кыргызской Республики на 2015-2017 годы, утвержденной постановлением Правительства Кыргызской Республики №424 от 29.06.2015 г., «привлечение и гарантирование новых государственных внешних заимствований будет осуществляться только при соблюдении минимального уровня льготности займов (грант-элемент) в 35 %».

Бюджет госинвестиции за 2014-2016 года

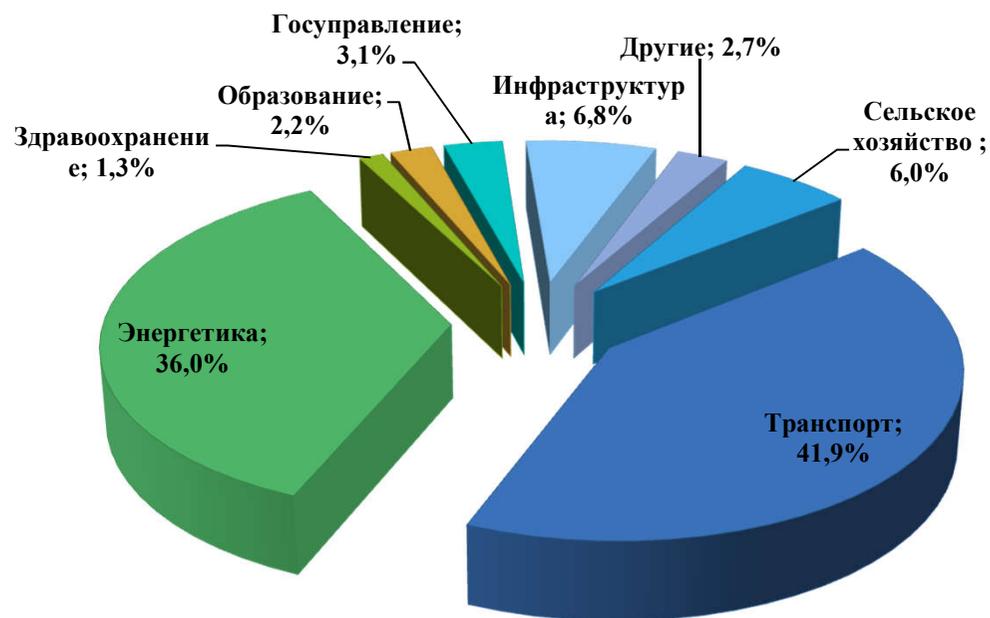
Бюджет государственных инвестиций за 2014-2016 года составляет **96,2 млрд сом**, из них грантовая помощь 15,6 млрд сом и кредитная помощь 78,2 млрд сом, а также софинансирование в размере 2,4 млрд сом.



Бюджет государственных инвестиций за 2014-2016 года по секторам

тыс. сом

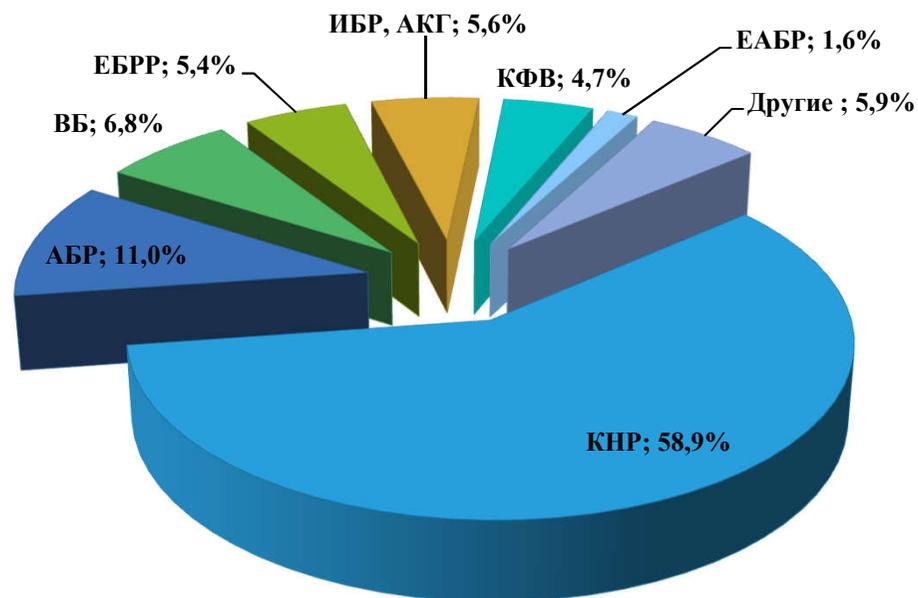
Сектора	2014-2016
Сельское хозяйство	5 777 268,0
Транспорт	40 266 341,9
Энергетика	34 660 802,5
Здравоохранение	1 228 557,5
Образование	2 123 297,6
Госуправление	2 946 346,5
Инфраструктура	6 580 349,3
Другие	2 585 233,3
ВСЕГО	96 168 196,5



Бюджет государственных инвестиций за 2014-2016 года по донорам

тыс. сом

Доноры	2014-2016
КНР	55 238 576,1
АБР	10 356 781,1
ВБ	6 406 945,2
ЕБРР	5 044 049,2
ИБР, АКГ	5 241 026,2
КФВ	4 405 824,4
ЕАБР	1 529 926,1
Другие	5 568 504,9
ВСЕГО	93 791 633,2
* Со-финансирование	2 376 563,3



Транспортная инфраструктура

- Бюджет госинвестиции на 2014-2016 года составляет **40,3 млрд сом.**
Проекты данного сектора направлено на увеличение объемы транспортных перевозок, сокращение время пути, что в свою очередь несет в себе положительный социально-экономический эффект.



Бишкек -Ош



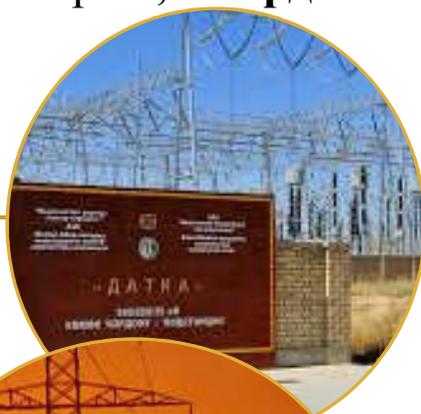
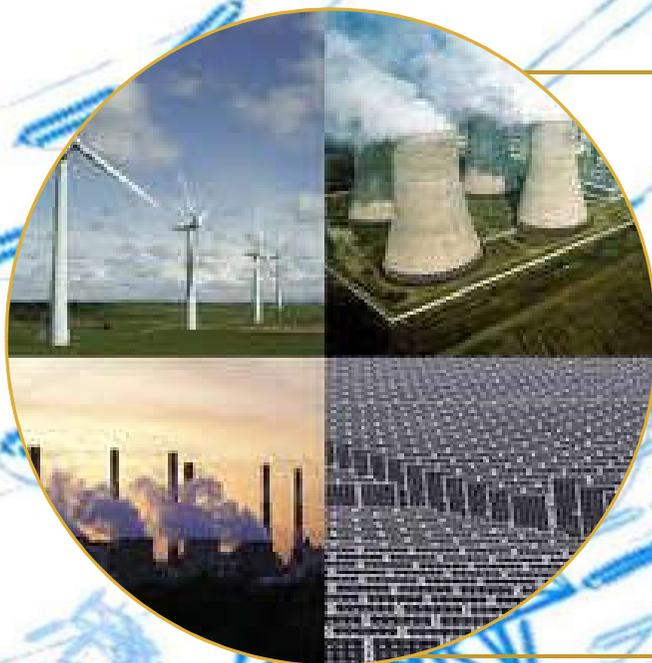
Бишкек-Нарын-Торугарт



**Строительство
альтернативной
дороги Север-Юг**

Энергетика

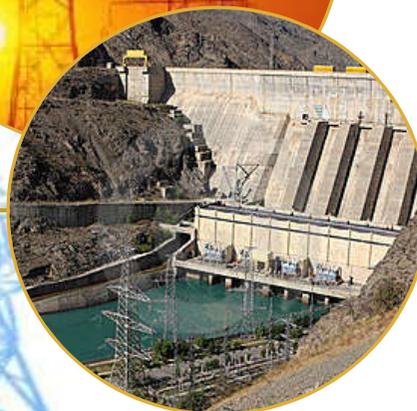
За период 2014-2016 года в бюджет государственных инвестиций предусмотрено на энергетический сектор **34,7 млрд. сом.**



Построены ПС
500 кВ «Датка»,
«Кемин»



Протяженность
линии 500 кВ
«Датка-Кемин»
- 405 км



Замена 2
турбоагрегатов
Токтогульской
ГЭС. Повышение
мощности на 120
МВт

Сельское хозяйство 2014-2016

За этот же период в секторе сельского хозяйства предусмотрены средства в размере **5,8 млрд сом.**



Проекты направлены на
1) содействие улучшений условий для более продуктивного, прибыльного и устойчивого животноводства и растениеводства

2) улучшение оказания ирригационных услуг и управления водными ресурсами в целях повышения производительности и орошаемого земледелия

а) 30,7% - заняты в с/х
б) 60% проживают в селах
в) 1/3 ВВП – с/х



Социальный сектор 2014-2016

За период 2014-2016 года предусмотрены в бюджет государственных инвестиций 3,4 млрд сом.



ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

*Цели: улучшение качества медицинского обеспечения, снижение роста ВИЧ инфекций, приобретение лекарств, медицинского оборудования, лабораторного оснащения, расходных материалов и пр.

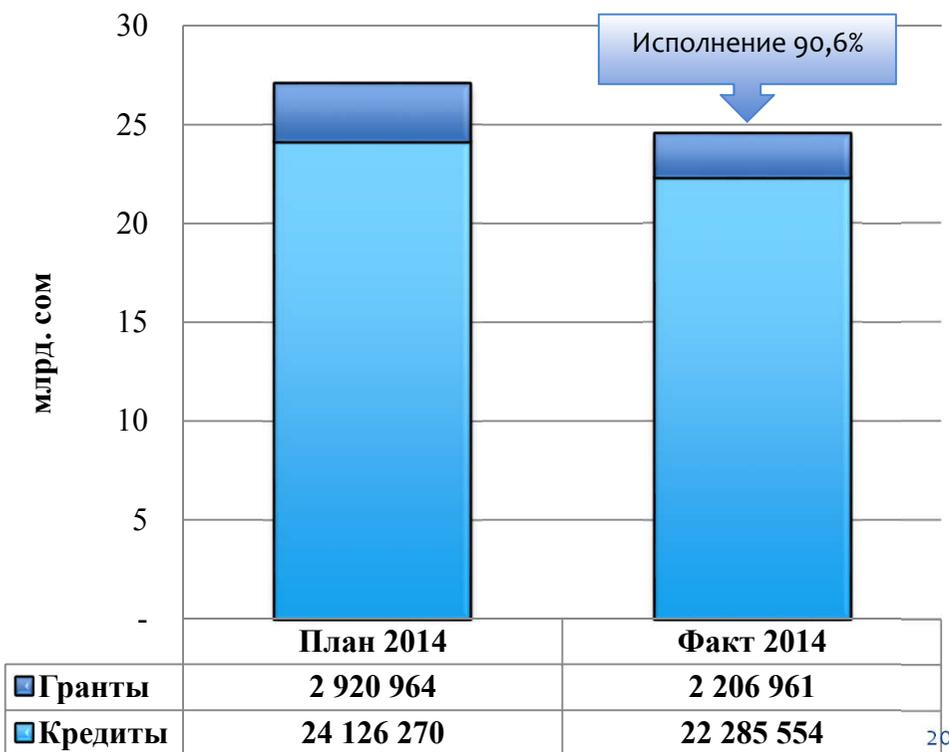


ОБРАЗОВАНИЕ

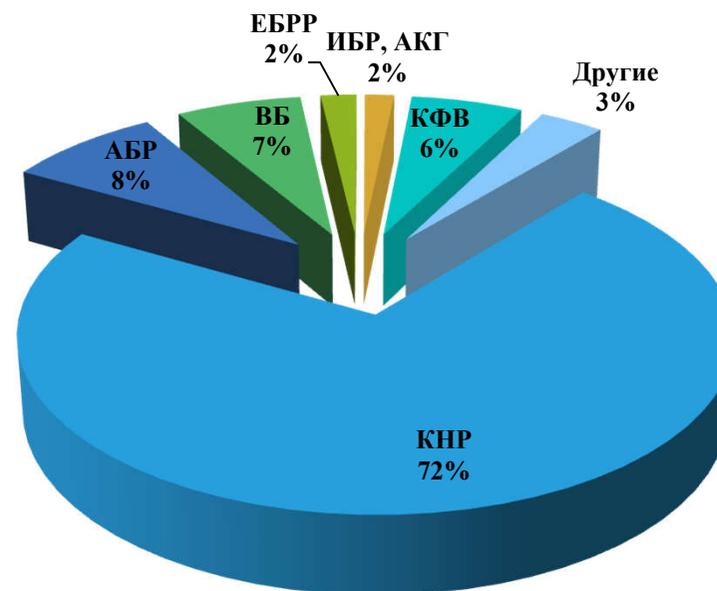
* Цели: развитие школьного образования, поддержка действующих программ развития детей дошкольного возраста, улучшение качества и условий для обучения в начальных и средних школах, с приоритетным вниманием к сельским районам

Бюджет госинвестиций за 2014 года

Бюджет госинвестиции за 2014 год
(кредиты и гранты)



Бюджет госинвестиции за 2014 год
по донорам



Распределение бюджета ПГИ за 2014 г. в разрезе секторов

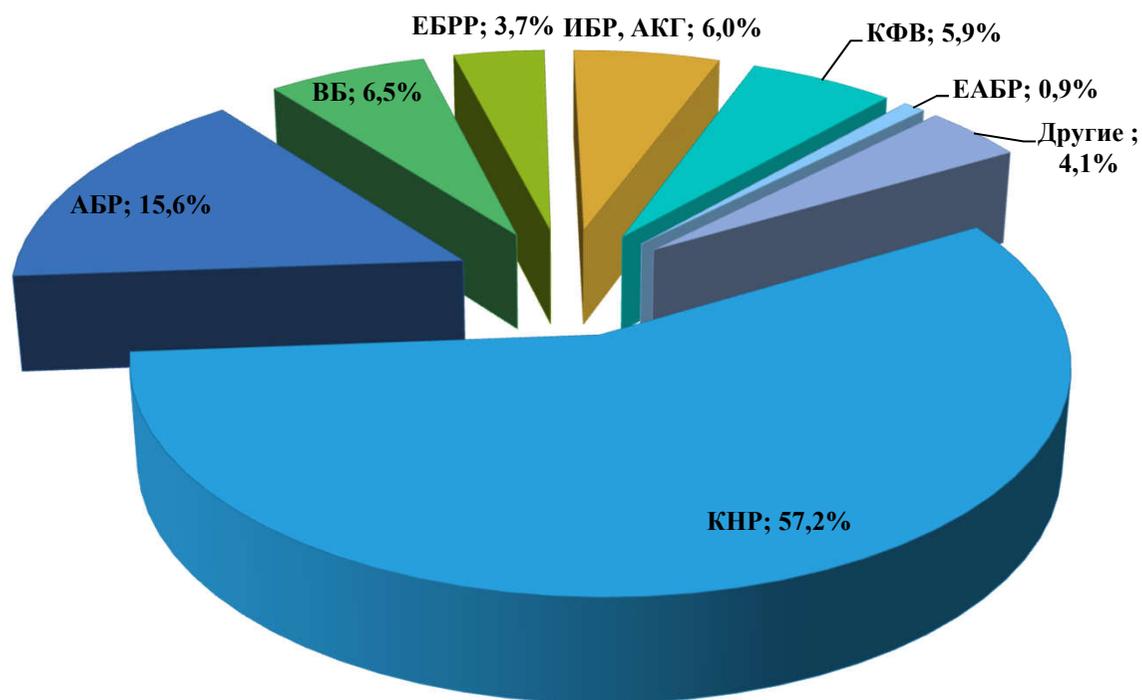
Сектора	Факт 2014 <i>тыс. сом</i>
Сельское хозяйство	381 908,5
Транспорт	10 164 707,9
Энергетика	11 572 088,2
Здравоохранение	63 960,2
Образование	230 935,1
Госуправление	1 320 516,7
Инфраструктура	767 937,2
Другие	890 465,2
Всего	25 392 519,0



Исполнение бюджета ПГИ по Министерствам и ведомствам КР 2014 год

НАИМЕНОВАНИЕ МИНИСТЕРСТВ	План 2014	Факт 2014	%
Министерство финансов КР	1 338 472,4	1 261 503,5	94,2
Министерство экономики КР	77 544,5	59 013,3	76,1
Министерство образования и науки КР	216 530,0	193 090,1	89,2
Министерство здравоохранения КР	448 911,8	63 960,2	14,2
Министерство сельского хозяйства и мелиорации КР	597 265,3	381 908,5	63,9
Министерство энергетики и промышленности КР	12 365 251,5	11 572 088,2	93,6
Министерство транспорта и коммуникаций КР	10 855 131,6	10 164 707,9	93,6
Министерство чрезвычайных ситуаций КР	70 323,8	67 889,7	96,5
Государственное агентство по делам местного самоуправления и межэтнических отношений при ПКР	968 617,8	821 850,8	84,8
Государственная регистрационная служба при ПКР	732,5	724,7	98,9
ГА архитектуры, строительства и ЖКХ при ПКР	968 818,8	767 937,2	79,3
Министерство труда, миграции и молодежи КР	39 637,5	37 845,0	95,5
ВСЕГО	27 947 237,5	25 392 519,0	90,6

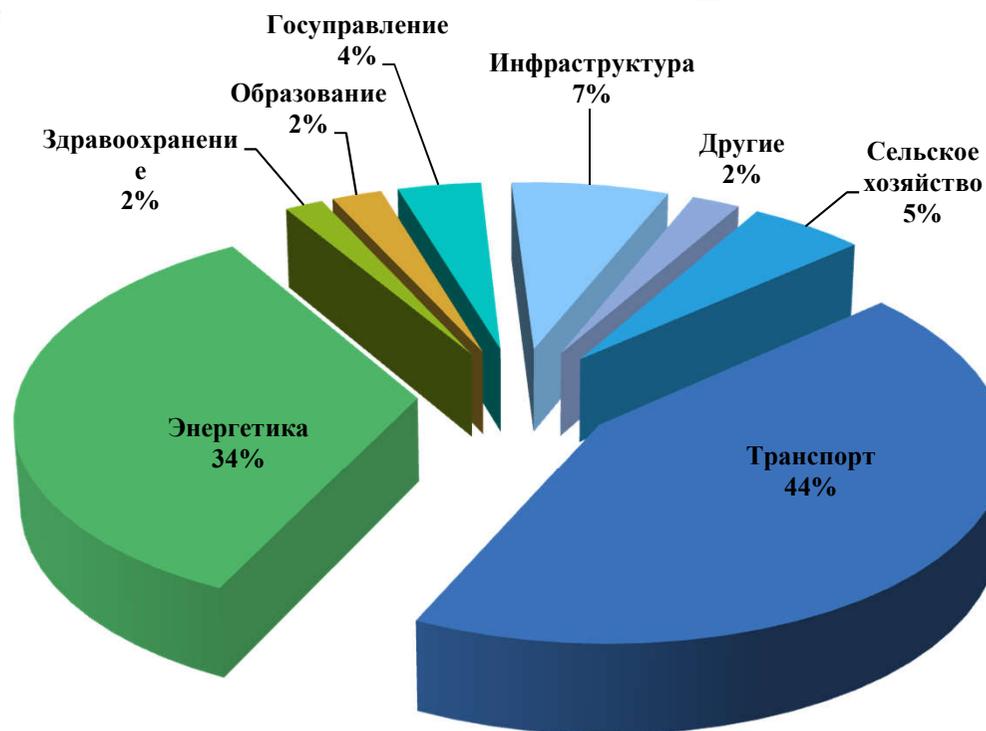
Бюджет госинвестиций за 2015 год по донорам



Распределение бюджета ПГИ за 2015 г. в разрезе секторов

тыс. сом

Сектора	Бюджет 2015
Сельское хозяйство	1 367 216,2
Транспорт	11 385 076,3
Энергетика	8 966 317,1
Здравоохранение	456 657,3
Образование	595 562,6
Госуправление	985 892,4
Инфраструктура	1 857 500,6
Другие	569 843,3
ВСЕГО	26 184 065,6



Распределение бюджета ПГИ за 2016 г. в разрезе секторов

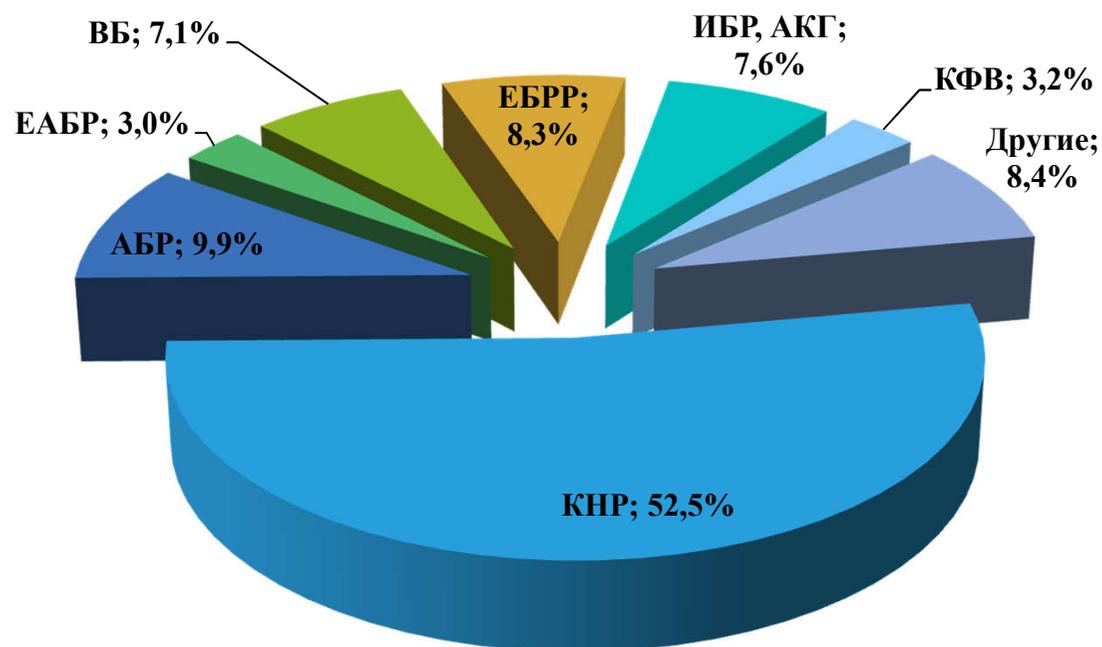
Сектора	План на 2016 г.
Сельское хозяйство	4 028 143,3
Транспорт	18 716 557,7
Энергетика	14 122 397,2
Здравоохранение	707 940,0
Образование	1 296 799,9
Госуправление	639 937,4
Инфраструктура	3 954 911,5
Другие	1 124 924,8
ВСЕГО	44 591 611,9



Распределение бюджета ПГИ за 2016 г. в разрезе доноров

тыс. сом

Доноры	Бюджет 2016 год
КНР	22 871 883,9
АБР	4 307 132,9
ЕАБР	1 293 894,0
ВБ	3 078 524,9
ЕБРР	3 616 632,4
ИБР, АКГ	3 311 163,4
КФВ	1 405 615,7
Другие	3 655 167,2
ВСЕГО	43 540 014,2



Электронная площадка по управлению внешней помощи

Портал Gateway



Эффективность и мониторинг инвестиционных проектов

Министерство
финансов

Доноры

Исполнительные
агентства

Текущий обзор проектов

- Мониторинг реализации проектов;
- Ежеквартальный и ежегодный совместный обзор деятельности;
- Предоставление финансовых отчетов (месячных, квартальных).
- Рассмотрение текущих проблем реализации проектов;
- Выработка рекомендаций по их решению;
- Определение необходимых действий;

Выводы

- * Государственные инвестиции имели и сохраняют существенное значение для развития экономического и социального потенциала Кыргызской Республики;
- * Проводимые Министерством финансов совместные с донорами обзоры портфеля и предпринимаемые меры по решению текущих проблем по проектам позволяет существенно повысить качество их реализации;
- * Гармонизация нормативно-правовых документов ПКР (регламент и т.д.) в целях оперативного принятия решений Правительства КР по тем или иным соглашениям;
- * Необходимо Исполнительным агентствам по итогам финализации проектов развития регулярно разрабатывать конкретный план действий в целях продолжения реформ, заложенных в целях и задачах уже завершенных проектов.

www.donors.kg

Новости - Donors.kg

www.donors.kg/ru/

Русский English

Координационный совет партнеров по развитию в КР

Ресурс о деятельности международных донорских организаций в Кыргызской Республике

О нас **Новости** Агентства Отчеты и исследования Стратегия Управление помощью События Объявления Вакансии



Фонд «Сорос-Кыргызстан» (ФСК) – международный неправительственный частный фонд – стремится создать в Кыргызской Республике условия для построения открытого общества, поддерживая развитие общественных институтов и инициативы во всех сферах общественной жизни. Под открытым обществом мы понимаем: свободу и разнообразие...

www.donors.kg/ru/agentstva/12-soros

14:22 18.11.2016

Распределение помощи по секторам среди доноров

The image shows a screenshot of a PDF document opened in a web browser. The browser's address bar shows the file path: file:///C:/Users/User/Downloads/AAA%20HLC%20PRE_CONFERENCE%20RUSSIAN%20FINAL.pdf. The document content is in Russian and discusses a high-level conference on development issues for the Kyrgyz Republic, held from July 10-11, 2013. The main title is 'Конференция высокого уровня по вопросам развития Кыргызской Республики, 10-11 июля 2013 года'. Below it is the subtitle 'Партнерство по развитию на основе реформ в 2013-2017 гг.'. The first section is titled 'I. Совместный документ конференции.' and contains three paragraphs of text. The first paragraph discusses the need for development after the 2010 crisis. The second paragraph mentions that international partners have resources of over 2 billion USD. The third paragraph describes the role of the 'Consultative Council' in preparing for the conference. The bottom of the screenshot shows the Windows taskbar with various application icons and the system tray displaying the date and time as 14:46 on 18.11.2016.

file:///C:/Users/User/Downloads/AAA%20HLC%20PRE_CONFERENCE%20RUSSIAN%20FINAL.pdf

Конференция высокого уровня по вопросам развития Кыргызской Республики, 10-11 июля 2013 года

Партнерство по развитию на основе реформ в 2013-2017 гг.

I. Совместный документ конференции.

Спустя три года после политического и экономического кризиса 2010 года имеет смысл подумать о переходе Кыргызской Республики от посткризисного восстановления к устойчивому развитию. Поэтому в сентябре 2012 года Правительство Кыргызской Республики и ее международные партнеры в области развития обязались организовать в 2013 году конференцию высокого уровня по вопросам развития, чтобы ознакомиться с достигнутым за период 2010-2013 гг. и установить приоритеты на будущее. Поэтому цель конференции состоит в том, чтобы Кыргызская Республика и ее международные партнеры по развитию совместно подтвердили свою приверженность реализации Национальной стратегии устойчивого развития на период 2013-2017 годов, с тем, чтобы выявить оставшиеся критические проблемы в области политики и финансов, и согласовать ключевые приоритеты в деле сотрудничества в ближайшие четыре года.

По оценкам, международные партнеры по развитию обладают ресурсами на сумму более 2 млрд. долларов США, которые предназначены для реализации новых проектов в Кыргызской Республике на период 2013-2017 годов, что будет способствовать освоению свыше 1,7 млрд. долл. США за тот же период. Тем не менее, для того чтобы превратить эти потенциальные ресурсы в успешные проекты и реальные улучшения в жизни простых людей, потребуется глубокая приверженность выбранному политическому курсу и применение эффективных институтов.

За подготовку конференции отвечал *Консультативный Совет* - постоянный орган, который был создан в августе 2012 года и который работает под совместным председательством премьер-министра и представителей партнеров по развитию. Консультативный Совет, в свою очередь, в последующем обеспечит отслеживание выполнения решений конференции, в том числе реализацию прогнозов внешнего финансирования, установление и мониторинг показателей развития, реализацию приоритетных проектов и возможности для проведения реформ.

В этой связи Правительство Кыргызской Республики и Координационный совет партнеров по развитию (КСПР) рады представить всем заинтересованным сторонам настоящий совместный документ конференции (СДК), посвященный проблемам развития, стратегии и приоритетам

AAA HLC PRE_CO...pdf

Показать все

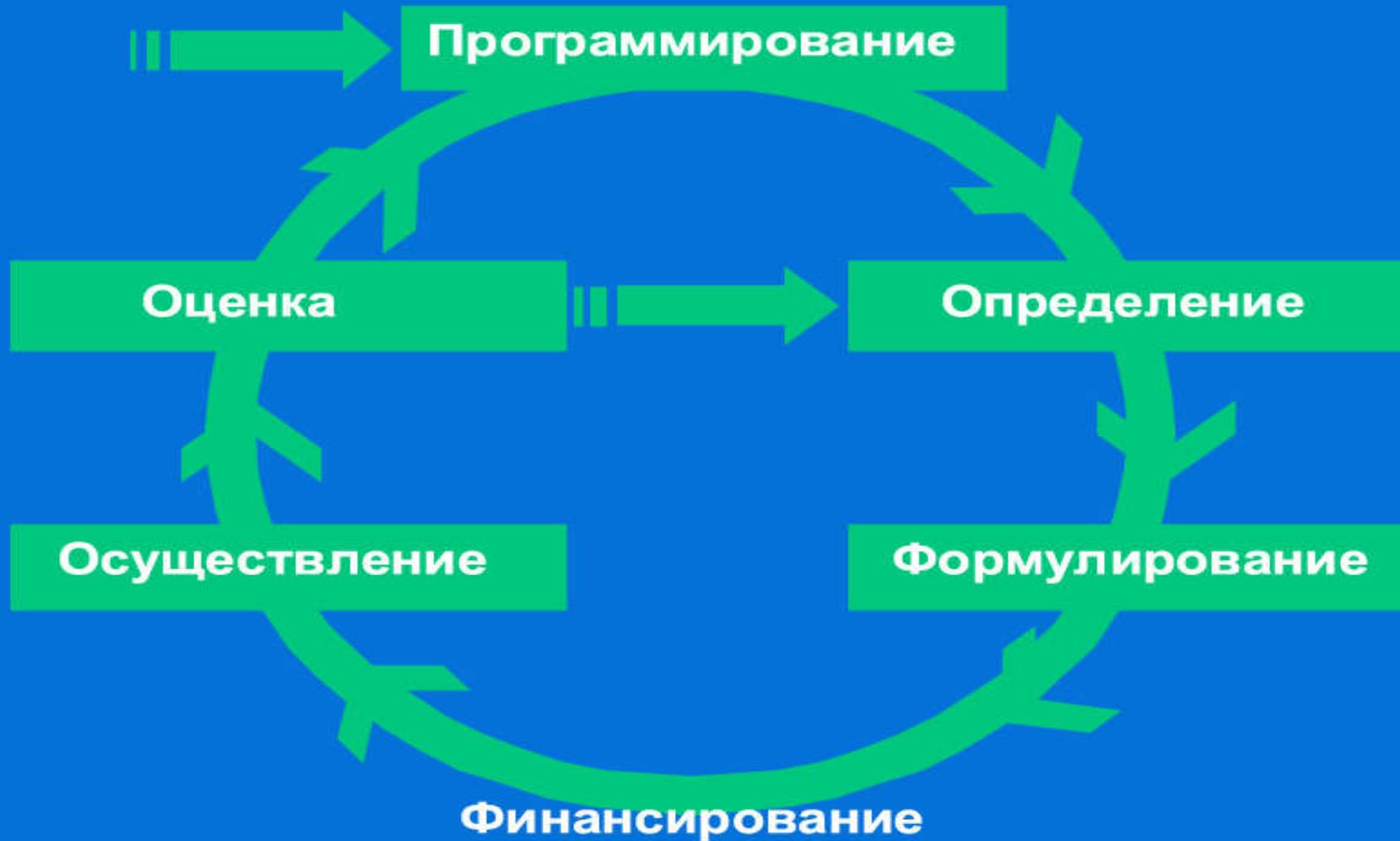
14:46
18.11.2016

Проектный цикл

Проектный цикл - это последовательный процесс, в рамках которого планируются, выполняются и оцениваются проекты.

Стандартные процедуры

Проектный цикл



Цикл основан на трех общих принципах:

- * Цикл определяет ключевые решения, информационные требования и ответственность на каждом этапе.
- * Этапы цикла последовательны, то есть для успешного начала следующего этапа необходимо завершение предыдущего.
- * Цикл использует оценивание (Оценку), для того чтобы встраивать опыт существующих и законченных проектов в разработку будущих программ и проектов.

Этапы проектного цикла :

В течение этапа **Программирования** анализируется ситуация на национальном и секторальном уровнях с целью определения проблем, препятствий и возможностей для развития, на которые может быть направлено сотрудничество.

Эта работа включает в себя обзор социально-экономических показателей, национальных приоритетов и приоритетов донорской организации.

Цель этого этапа - определить и согласовать главные цели и секторальные приоритеты таким образом, чтобы обеспечить программные рамки, в которых конкретные проекты могут быть выявлены и подготовлены.

Этапы проектного цикла:

На этапе **Определения** идеи проектов выявляются и тщательно отбираются для последующего изучения.

Этот процесс включает в себя консультации с потенциальными получателями содействия, анализ проблем, с которыми они сталкиваются, и определение возможных вариантов решения этих проблем.

В результате принимается решение об уместности и значимости каждой проектной идеи (как для потенциальных получателей, так и для программных рамок, сформулированных на предыдущем этапе) и о том, какие проектные идеи следует далее развивать на следующем этапе Формулирования. В конце этапа Определения принимается решение о финансировании программ.

Этапы проектного цикла:

На этапе **Формулирования** уместные проектные идеи развиваются в практические планы действий.

Получатели содействия и другие заинтересованные стороны участвуют в подробной детализации идеи проекта, которая затем оценивается на выполнимость (возможно ли успешное достижение цели) и на устойчивость (возможно ли создание долгосрочной пользы для получателей).

На основе этой оценки принимается или не принимается решение о составлении официального финансового предложения и об обращении за финансированием для проекта. В конце этого этапа принимается решение о финансировании индивидуальных проектов.

Этапы проектного цикла:

На этапе **Осуществления** мобилизуются ресурсы для выполнения проекта, и проект выполняется. Это может потребовать проведения тендеров и подписания контрактов о техническом содействии или о работах и поставках.

В процессе осуществления и при непосредственном участии получателей и других вовлеченных сторон, менеджмент проекта оценивает действительный прогресс в сравнении с запланированным прогрессом, для того чтобы определить, двигается ли проект к достижению своих целей.

В случае необходимости работа проекта корректируется или изменяются некоторые из его целей ввиду каких-либо значительных изменений, которые могли произойти со времени формулирования проекта.

Этапы проектного цикла:

На этапе **Оценки**, финансирующая организация и страна-партнер оценивают проект для того, чтобы определить - что было достигнуто и, какие уроки из выполнения проекта можно извлечь на будущее.

Результаты оценки используются для улучшения качества будущих проектов и программ.

Хотя в общем проектном цикле этап оценки идет после этапа осуществления, распространенной практикой является проведение промежуточной оценки проекта, для определения уроков, которые могут быть учтены в течение оставшейся жизни проекта.

Методика, получившая название «Управление проектным циклом» (УПЦ), была принята Европейской Комиссией в начале 90-х годов с целью улучшения качества разработки и управления проектами и, следовательно, повышения эффективности безвозмездной помощи.

Проведенные в конце 80-х годов исследования показали, что значительная часть проектов безвозмездной помощи была выполнена неудовлетворительно.

Были выявлены следующие основные причины неудачи проектов:

- * Плохое планирование и неудовлетворительная подготовка проекта
- * Многие проекты не соответствовали реальным потребностям получателей
- * Недостаточно учитывались риски
- * Игнорировались факторы, влияющие на долгосрочную жизнеспособность (устойчивость) результатов проекта
- * Уроки предыдущего опыта редко включались в новую политику и практику

Принципы УПЦ

- ✓ **Этапы проектного цикла** - структурированное и информированное принятие решений
- ✓ **Ориентация на партнеров и участников** - вовлечение заинтересованных сторон в процесс принятия решений
- ✓ **Логико-структурное планирование** - всесторонний и последовательный анализ
- ✓ **Устойчивость** - механизмы обеспечения постоянного поступления пользы
- ✓ **Интегрированный подход** - вертикальная интеграция и стандартизованная документация

Методика анализа ССВУ (*SWOT analysis tool*)

Внешняя среда

Внутренняя среда

возможности (<i>Opportunities</i>)	угрозы (<i>Threat</i>)
сильные стороны (<i>Strength</i>)	слабые стороны (<i>Weakness</i>)

SWOT анализ

SWOT-анализ — [метод стратегического планирования](#), заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды проекта или организации и разделении их на четыре категории: **S**trengths (сильные стороны), **W**eaknesses (слабые стороны), **O**pportunities (возможности) и **T**hreats (угрозы)

Объектом SWOT-анализа может быть не только организация, но и другие социально-экономические объекты: отрасли экономики, города, государственно-общественные институты, научная сфера, политические партии, некоммерческие организации (НКО), отдельные специалисты, персоны и т. д.

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
Внутренняя среда	Strengths (свойства проекта или коллектива, дающие преимущества перед другими в отрасли)	Weaknesses (свойства, ослабляющие проект)
Внешняя среда	Opportunities (внешние вероятные факторы, дающие дополнительные возможности по достижению цели)	Threats (внешние вероятные факторы, которые могут осложнить достижение цели)

История

Акроним SWOT был впервые введён в 1963 году в Гарварде на конференции по проблемам бизнес-политики профессором Кеннетом Эндрюсом (англ. *Kenneth Andrews*).

В 1965 году четыре профессора Гарвардского университета — Леранед (англ. *Leraned*), Кристенсен (англ. *Christensen*), Эндрюс (англ. *Andrews*) и Гут (англ. *Guth*) — предложили технологию использования SWOT-модели для разработки стратегии поведения фирмы. Была предложена схема LCAG (по начальным буквам фамилий авторов), которая основана на последовательности шагов, приводящих к выбору стратегии

Преимущества метода

- ✓ Это универсальный метод, который применим в самых разнообразных сферах экономики и управления. Его можно адаптировать к объекту исследования любого уровня (продукт, предприятие, регион, страна и пр.).
- ✓ Это гибкий метод со свободным выбором анализируемых элементов в зависимости от поставленных целей (например, можно анализировать город только с точки зрения туризма или только с точки зрения работы транспорта и т.д.).
- ✓ Может использоваться как для оперативной оценки, так и для стратегического планирования на длительный период.
- ✓ Использование метода, как правило, не требует специальных знаний и наличия узкопрофильного образования.
- ✓ SWOT-анализ в общем виде не содержит экономических категорий, его можно применять к любым организациям, отдельным людям и странам для построения стратегий в самых различных областях деятельности.

Недостатки метода

- ✓ SWOT-анализ показывает только общие факторы. Конкретные мероприятия для достижения поставленных целей надо разрабатывать отдельно.
- ✓ Зачастую при SWOT-анализе происходит лишь перечисление факторов без выявления основных и второстепенных, без детального анализа взаимосвязей между ними.
- ✓ Анализ даёт в большей степени статичную картинку, чем видение развития в динамике.
- ✓ Результаты SWOT-анализа, как правило, представлены в виде качественного описания, в то время как для оценки ситуации часто требуются количественные параметры.
- ✓ SWOT-анализ является довольно субъективным и чрезвычайно зависит от позиции и знаний того, кто его проводит.
- ✓ Для качественного SWOT-анализа необходимо привлечение больших массивов информации из самых разных сфер, что требует значительных усилий и затрат.

Поле **СИВ** показывает, какие сильные стороны необходимо использовать, чтобы получить отдачу от возможностей во внешней среде.

Поле **СЛВ** показывает, за счет каких возможностей внешней среды организация сможет преодолеть имеющиеся слабости.

Поле **СИУ** показывает, какие силы необходимо использовать организации для устранения угроз.

Поле **СЛУ** показывает, от каких слабостей необходимо избавиться, чтобы попытаться предотвратить нависшую угрозу.

	Возможности	Угрозы
Сильные стороны	СИВ	СИУ
Слабые стороны	СЛВ	СЛУ

PEST анализ

PEST-анализ (иногда обозначают как **STEP**) — это маркетинговый инструмент, предназначенный для выявления политических (**P**olitical), экономических (**E**conomic), социальных (**S**ocial) и технологических (**T**echnological) аспектов внешней среды, которые влияют на бизнес компании.

Политика изучается потому, что она регулирует власть, которая в свою очередь определяет среду компании и получение ключевых ресурсов для её деятельности.

Основная причина изучения **экономики** — это создание картины распределения ресурсов на уровне государства, которая является важнейшим условием деятельности предприятия.

Технологический компонент - целью его исследования принято считать выявление тенденций в технологическом развитии, которые зачастую являются причинами изменений и потерь рынка, а также появления новых продуктов.

PEST анализ: виды

PESTLE-анализ является расширенной двумя факторами (**Legal** и **Environmental**) версией **PEST**-анализа. Иногда применяются и другие форматы, например, **SLEPT**-анализ (плюс Правовой фактор)

STEEPLE-анализ: Социально-демографический, технологический, экономический, окружающая среда (природный), политический, правовой и этнические факторы. Также может учитываться и географический фактор

Особенности анализа:

Интерпретация

Краткосрочная ориентация организаций

Отсутствие одобрения и непонимания

Диверсифицированные организации

Анализ политических факторов:

- ✓ Выборы всех уровней
- ✓ Изменение законодательства
- ✓ Вступление государства в различные надгосударственные структуры
- ✓ Государственное регулирование в отрасли
- ✓ Государственное регулирование конкуренции

Анализ экономических факторов:

Динамика ВВП

Инфляция

Динамика курса национальной валюты

Динамика ставки рефинансирования НБКР

Динамика занятости

Платёжеспособный спрос

Рынок и торговые циклы

Затраты на энергетiku предприятия

Затраты на сырье предприятия

Затраты на коммуникации

Повышение цен поставщиков

Снижение покупательной способности потребителей

Анализ социальных факторов:

- ✓ Изменения в базовых ценностях
- ✓ Изменения в стиле и уровне жизни
- ✓ Отношение к труду и отдыху
- ✓ Демографические изменения
- ✓ Религиозные факторы
- ✓ Влияние СМИ

Анализ технологических факторов:

- ✓ Тенденции НИИ
- ✓ Новые патенты
- ✓ Новые продукты
- ✓ Развитие технологий

P (POLITICAL)

- тип управления государством
- стабильность правительства
- свобода слова и нормы законодательства
- уровень бюрократии и коррупции
- тенденции к регулированию или дерегулированию
- законодательство в области труда и социальной помощи населению
- наиболее вероятные политические изменения на 3-5 лет

E (ECONOMICAL)

- степень развития бизнес-структуры
- темпы роста экономики, % ставки, курс валют и уровень инфляции
- уровень безработицы, ситуация на рынке труда и стоимость труда
- степень глобализации экономики
- уровень располагаемого дохода населения
- степень развития банков
- наиболее вероятные изменения в экономике на 3-5 лет

S (SOCIO – CULTURAL)

- численность населения, поло – возрастная структура населения
- здоровье, образование, социальная мобильность
- привычки и характер поведения работников, отношение к работе
- общественное мнение, нормы поведения и ограничения (табу)
- уровень и стиль жизни
- наиболее вероятные социально - культурные изменения на 3-5 лет

T (TECHNOLOGICAL)

- вклад технологий в развитие рынка
- развитие интернет и мобильных устройств
- активность и развитие научно-технических исследований
- степень использования, внедрения и передачи технологий
- наиболее вероятные изменения в технологическом плане на 3-5 лет