

Анализ целей

Что такое цель?

Цель может быть сформулирована как результат, достигнутое изменение, но цель не может быть сформулирована как действие.

Цель — это не действие.

Общая цель

Общая цель отражает долгосрочную цель проекта. Общая цель обязательна в проекте и обычно одна на весь проект.

Непосредственные цели (или прямые цели / подцели) поддерживают общую цель; их постановка необязательна, но желательна, так как они помогают ограничить основную цель и показать фокус проекта.

Цель проекта должна:

- * быть измерима (исходя из объективных критериев можно определить, сможете ли Вы достигнуть цели);
- * быть ограничена временем; время достижения цели должно быть определено: временные границы помогают решить, смогли ли Вы достигнуть цели;
- * быть реально достижимой (в первую очередь необходимо следить за тем, чтобы в рамках проекта достичь цели);
- * учитывать критерии качества: цель должна определять качество итогового результата;

Цель проекта должна:

- * быть поддержана / одобрена руководством. Одна из частых ошибок заключается в том, что цель проекта не согласована с целями организации;
- * соответствовать программам развития и стратегиям государства, местного самоуправления; ссылки на соответствующие программы / стратегии должны быть представлены в описании проекта.

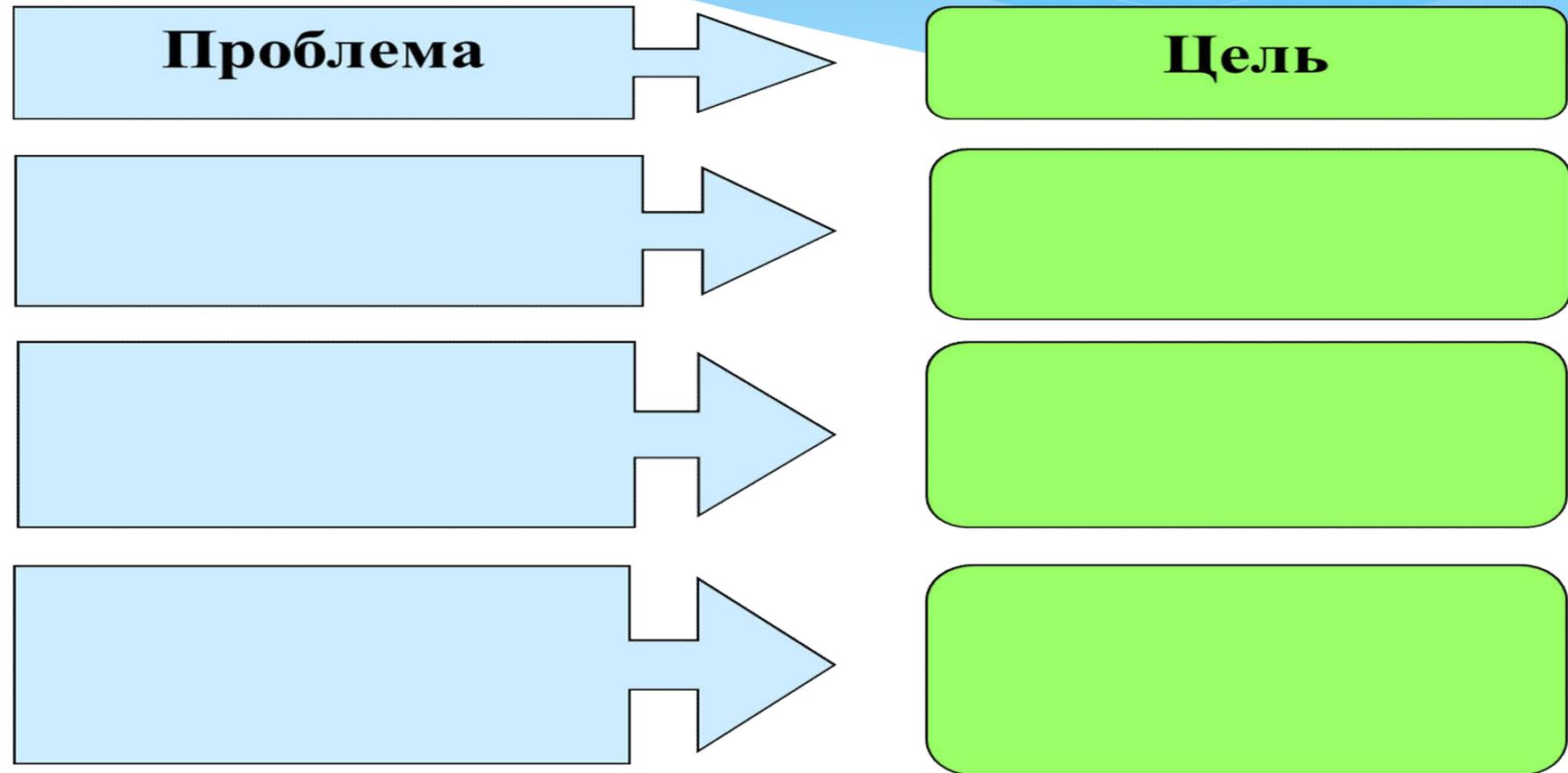
Анализ целей

- Превращение проблем в цели
 - Цель – желаемая ситуация в будущем
- Превращение дерева проблем в дерево целей
 - Дерево целей (*An Objective Tree*) – зеркальное изображение дерева проблем
 - Анализ средств и результатов

Что такое дерево целей?

Дерево целей — это структурированная, построенная по иерархическому принципу (распределенная по уровням, ранжированная) **совокупность целей** экономической системы, программы, плана, в которой **выделены генеральная цель** («вершина дерева»); подчиненные ей **подцели** первого, второго и последующего уровней («ветви дерева»).

Превращение проблем в цели



Постановка целей

Отличительные признаки сформулированной цели:

- * реальность - возможность достижения в рамках заданных финансовых и физических ресурсов и предусмотренного периода времени;
- * определенность - условие, при котором всякое продвижение вперед на пути к цели может быть отнесено к проекту, а не какой-либо иной причине;
- * измеримость - возможность количественной оценки осуществления проекта, приемлемая стоимость и приемлемые затраты усилий.

Дерево целей

