



Министерство науки, высшего образования и
инноваций Кыргызской Республики

**Координационное совещание вузов по вопросам высшего
образования и науки в Кыргызской Республике**

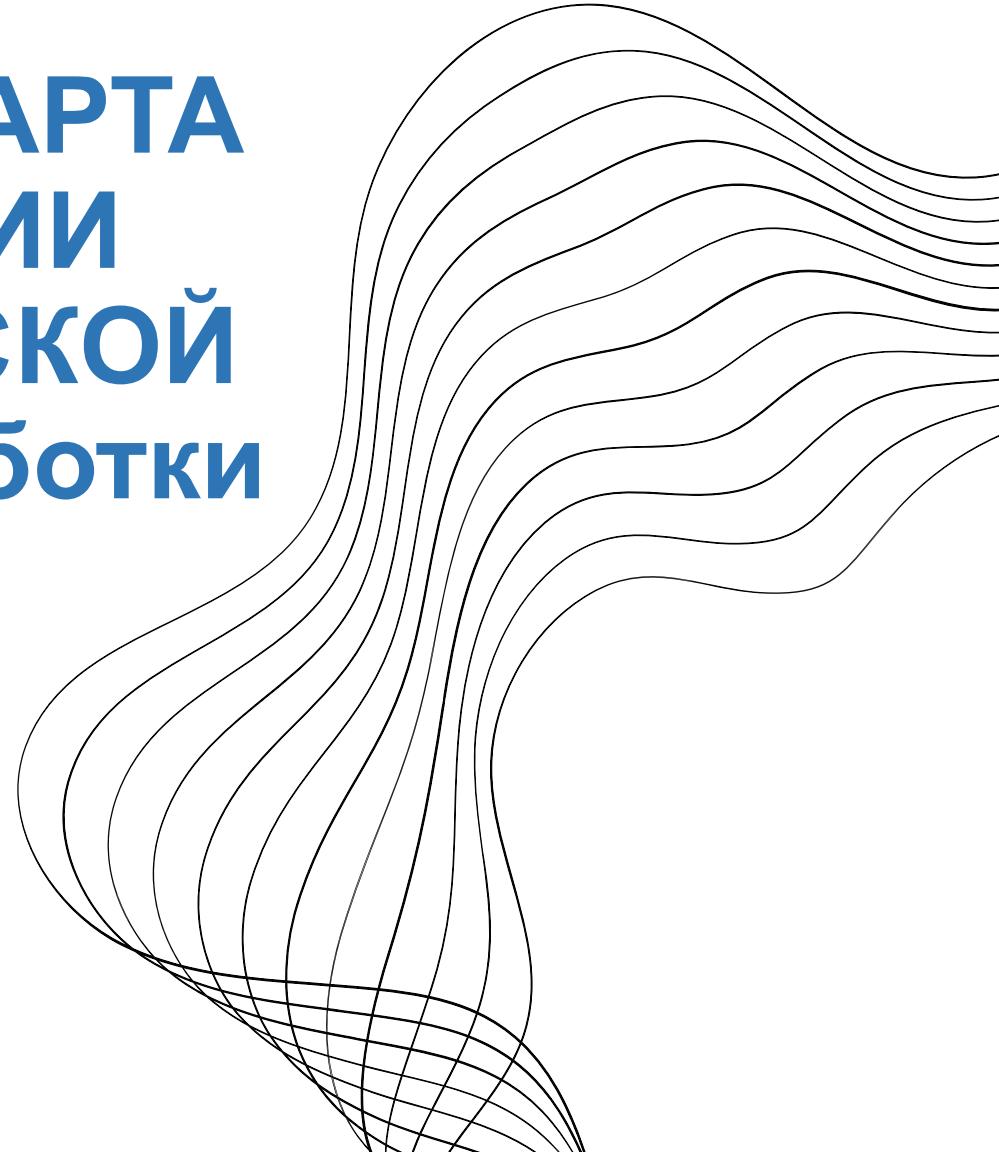
**МОДЕЛЬ ФИНАНСОВОЙ АВТОНОМИИ
УНИВЕРСИТЕТОВ КЫРГЫЗСТАНА**

**Опыт внедрения модели финансовой
автономии в КГТУ им. И.Раззакова**

**Спикер: Чыныбаев Мирлан Койчубекович,
ректор КГТУ им. Раззакова**

Бишкек, 2025

СТРАТЕГИЯ и ДОРОЖНАЯ КАРТА ФИНАНСОВОЙ АВТОНОМИИ УНИВЕРСИТЕТОВ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ – этапы разработки



ЭТАП 1. Анализ степени финансовой автономности вузов Кыргызстана

№	Показатели финансовой автономии вузов	Вузы			
		Государственное имущество	Государственное управление	Государственное финансирование	Чистые
1.	Государственное имущество (здание и сооружение)	+	+	+	-
2.	Собственное приобретенное имущество (здание и сооружение)	-	-	+	+
3.	Собственное приобретенное имущество (оборудование и мебель)	+	+	+	+
4.	Государственное финансирование	+	+	-	-
5.	Другие источники финансирования вуза:				
	● оплата за обучение	+	+	+	+
	● средства физических лиц	+	+	+	+
	● средства юридических лиц	+	+	+	+
	● средства иностранных государств (фондов)	+	+	+	+
	● средства иностранных граждан	-	-	+	+
	● средства учредителей	+	+	+	+
	● кредиты	-	-	+	+
	● гранты	+	+	+	+
	● инвестиции частные	-	-	+	+
	● средства от консультативной, научно-исследовательской, издательской, производственной и другой, приносящей доход деятельности, не запрещенной законодательством	+	+	+	+
	● другие источники, не противоречащие законодательству	+	+	+	+
	● доходы от депозитных вкладов в коммерческие банки	-	+	+	+
5.	Контроль финансовой деятельности вуза				
	● Казначейство КР	+	+	-	-
	● МОН КР	+	+	+	+
	● МФ КР (аудит)	+	+	-	+
	● Налоговая служба КР	+	+	+	+
	● Счетная палата КР	+	+	-	+
	● Агентство по антимонопольной политике КР	+	+	-	-
	● Прокуратура КР	+	+	-	-

ЭТАП 1. Анализ степени финансовой автономности вузов Кыргызстана

№	Показатели финансовой автономии вузов	Вузы			
		Государственные	Государственные с особым статусом	Государственно-частные	Частные
6.	Мониторинг расходов				
	• Ученый совет	+	+	-	-
	• Попечительский совет	+	+	+	+
	• Собрание учредителей	-	-	+	+
	• Финансовый комитет	+	+	+	+
7.	Государственные тарифы по установке зарплаты сотрудникам вуза	+	+	-	-
	Специальные средства для зарплаты сотрудникам вуза	+	+	+	+
8.	Закупка товаров и услуг:				
	• Тендер на ремонт зданий и сооружений (госзакупка)	+	+	-	-
	• Тендер на закупку активов (госзакупка)	+	+	-	-
9.	Списание имущества, согласованное с МОН КР	+	+	-	-

ЭТАП 1. Анализ НПА КР

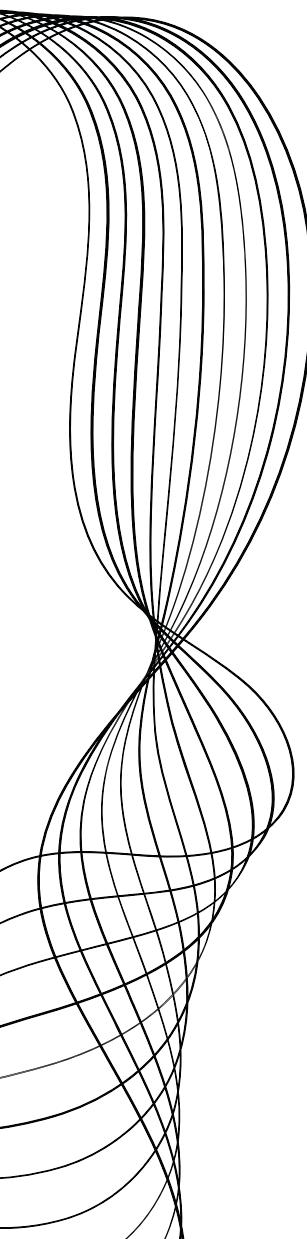
№	Наименование НПА	Дата утверждения	Применимость в типах вузов			
			государственные	государственные с особым статусом	государственно-частные	частные
1	Трудовой кодекс Кыргызской Республики	4 августа 2004 года № 106 (с изменениями и дополнениями по состоянию на 07.08.2023 г.)	+	+	+	+
2	Бюджетный кодекс Кыргызской Республики	16 мая 2016 года № 59 (с изменениями и дополнениями по состоянию на 09.08.2023 г.)	+	+	-	-
3	Кодекс Кыргызской Республики "О неналоговых доходах"	10 августа 2018 года № 90 (с изменениями и дополнениями по состоянию на 15.08.2023 г.)	+	+	-	-
4	Закон Кыргызской Республики "Об образовании"	11 августа 2023 г №179	+	+	+	+
5	Закон Кыргызской Республики «О государственных и муниципальных услугах»	от 17 июля 2014 года № 139	+	+	-	-
6	Закон Кыргызской Республики «О государственных закупках»	14 апреля 2022 года № 27 (с изменениями и дополнениями по состоянию на 07.08.2023 г.)	+	+	-	-
7	Постановление Правительства Кыргызской Республики "Положение об образовательной организации высшего профессионального образования Кыргызской Республики"	от 3 февраля 2004 года № 53.	+	+	-	-

ЭТАП 1. Анализ НПА КР

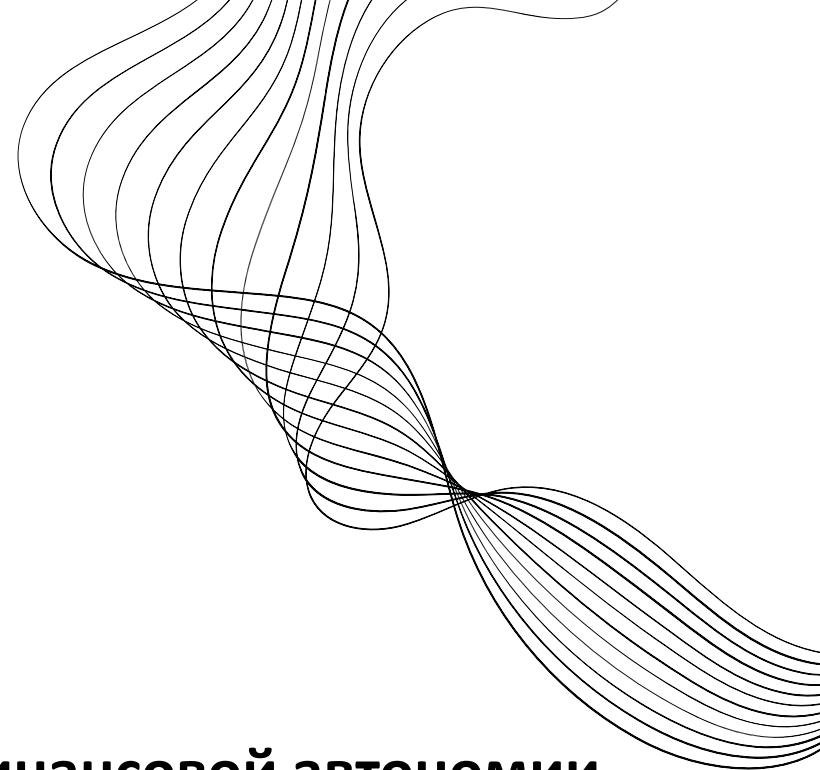
№	Наименование НПА	Дата утверждения	Применимость в разных видах			
			законодательство	законодательство правительства	законодательство предприятия	законодательство учреждения
8	Постановление Правительства Кыргызской Республики “Положение о формировании и применении тарифов на платные образовательные услуги в Кыргызской Республике”	от 18 мая 2009 г. №300	+	+	-	-
9	Постановление Кабинета Министров Кыргызской Республики “Об иных средствах, аккумулируемых на специальных счетах”	от 29 апреля 2022 года № 233	+	+	-	-
10	Постановление Правительства Кыргызской Республики “Об утверждении Единого реестра (перечня) государственных услуг, оказываемых органами исполнительной власти, их структурными подразделениями и подведомственными учреждениями”	от 10 февраля 2012 года № 85	+	+	-	-
11	Постановление Кабинета Министров “Об условиях оплаты труда педагогических и некоторых категорий работников системы образования”	от 30 марта 2022 года № 181	+	+	-	-
12	Постановление Правительства Кыргызской Республики “Об утверждении условий оплаты труда и ставок почасовой оплаты труда привлекаемых к проведению учебных занятий в учреждениях, организациях и на предприятиях, находящихся на бюджетном финансировании”	от 27 01 2011 г. № 30;	+	+	-	-

ЭТАП 1. Опрос-анкетирование заинтересованных сторон (2023 г.)

Основные результаты опроса о финансовой автономии в **15** университетов КР:

- 
1. Большая часть респондентов считают **необходимым внедрение финансовой автономности для образовательных организаций высшего профессионального образования.**
 2. **Основными рисками при финансовой автономности** отмечают
 - нехватку кадров, обладающих опытом и знаниями международных стандартов финансовой отчетности, международных стандартов аудита,
 - непонимание инструментов современного финансового менеджмента для анализа и оптимизации производственного процесса, организационной структуры и политики закупов.
 - не эффективное использование финансовых ресурсов.
 3. **Положительными аспектами финансовой автономии** респонденты считают
 - свободу действий при финансовом планировании,
 - самостоятельность при определении приоритетности финансирования,
 - сокращение проверяющих органов.

**ЭТАП 2. Разработка СТРАТЕГИИ финансовой автономии
образовательных организаций высшего профессионального
образования Кыргызской Республики на 2024-2030 гг. (далее
–Стратегия)**



Структура Стратегии:

- 1. Основные понятия**
- 2. Введение**
- 3. Цель, задачи и основные принципы Стратегии**
- 4. Анализ ситуации по финансовой деятельности и финансовой автономии в образовательных организациях ВПО КР**
- 5. Видение, цели и этапы разработки и внедрения финансовой автономии в образовательные организации ВПО КР**
- 6. Ожидаемые результаты, предпосылки и риски реализации Стратегии**
- 7. Мониторинг реализации Стратегии**
- 8. Финансовые и иные ресурсы реализации Стратегии**

ЦЕЛЬ СТРАТЕГИИ: формирование государственной политики по внедрению, реализации и развитию финансовой автономии образовательных организаций (ОО) ВПО

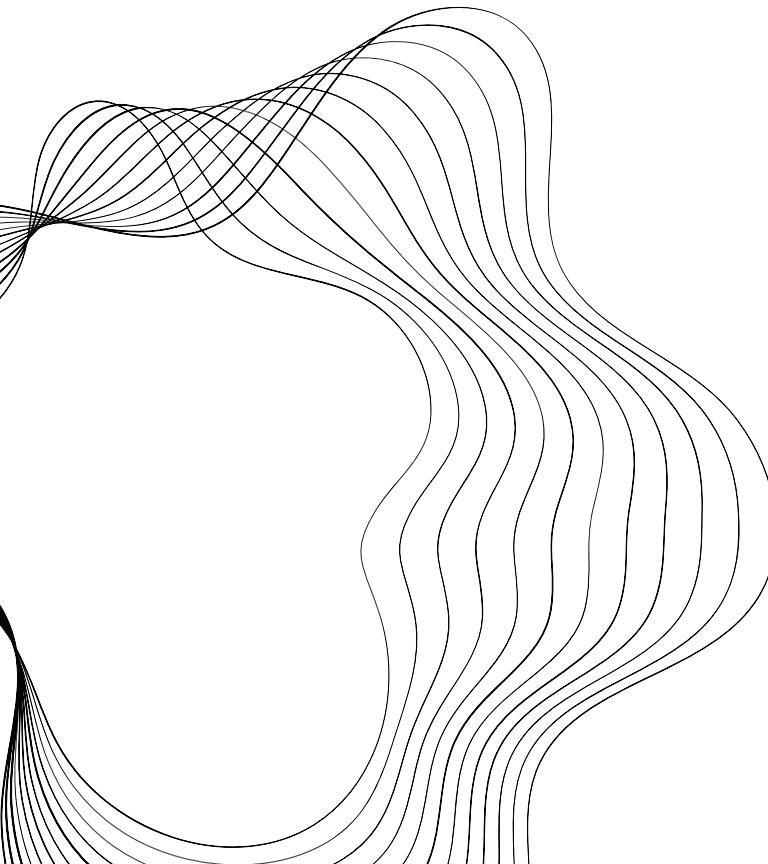
ЗАДАЧИ СТРАТЕГИИ:

- формирование основы для **единой системы и политики** по финансовой автономии ОО ВПО КР;
- формирование **единого понятийного и методологического аппарата** в области финансовой автономии ОО ВПО КР;
- формирование **нормативной правовой основы** по финансовой автономии ОО ВПО КР;
- **модернизация действующей системы финансирования** образовательных организаций ВПО КР;
- **повышение кадрового потенциала** для финансовой автономии образовательных организаций ВПО КР.

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ:

Подготовительный этап.

Разработка политики по финансовой автономии образовательных организаций высшего профессионального образования Кыргызской Республики.



Основной этап.

Разработка модели финансовой автономии и внедрение ее в образовательные организации высшего профессионального образования Кыргызской Республики.

Заключительный этап.

Продвижение модели финансовой автономии образовательных организаций высшего профессионального образования в Кыргызской Республике.

ДОРОЖНАЯ КАРТА по реализации Стратегии финансовой автономии ОО ВПО Кыргызской Республики на 2024-2030 гг.

№	Задача	Шаги, мероприятия	Ожидаемые результаты	Сроки реализации	Ответственные исполнители
1	2	3	4	5	6
1. Подготовительный этап: Разработка политики по финансовой автономии ОО ВПО КР					
1.1. Анализ ситуации по финансовой автономии ОО ВПО КР	1.1.1. Анализ международного опыта по финансовой автономии ОО ВПО	Разработаны <u>рекомендации</u> для формирования национальной модели финансовой автономии ОО ВПО и одобрены заинтересованными сторонами	январь 2024	МОН КР/ КГТУ	
	1.1.2. Анализ состояния финансовой автономии в ОО ВПО	Разработаны рекомендации по результатам проведенного опроса представителей ОО ВПО			
1.2. Разработка нормативно - правовых актов по финансовой автономии ОО ВПО КР	1.2.1. Разработка стратегии финансовой автономии ОО ВПО	Стратегия финансовой автономии ОО ВПО разработана, согласована с заинтересованными сторонами и утверждена приказом МОН КР	февраль 2024	МОН КР/ МФ КР	
	1.2.2. Разработка единого понятийного аппарата по финансовой автономии ОО ВПО	Разработан единый понятийный аппарат по финансовой автономии	март 2024	МОН КР/ МФ КР	
	1.2.3. Определение перечня НПА, в которые необходимо внести изменения и дополнения	Изучены и определены НПА для внесения изменений и дополнений по финансовой автономии ОО ВПО	март 2024	МОН КР/ МФ КР	
	1.2.4. Разработка рекомендаций к нормативно-правовым актам для финансовой автономии ОО ВПО	Разработаны и обсуждены необходимые <u>изменения и дополнения</u> по финансовой автономии ОО ВПО КР в Бюджетный, Налоговый Кодексы, нормативные акты в сфере образования	май 2024	МОН КР/ МФ КР	

ДОРОЖНАЯ КАРТА по реализации Стратегии финансовой автономии ОО ВПО Кыргызской Республики на 2024-2030 гг.

2. Основной этап: Разработка модели финансовой автономии и внедрение ее в ОО ВПО КР					
2.1	Разработка модели финансовой автономии ОО ВПО КР	2.1.1. Разработка концептуальной схемы модели финансовой автономии ОО ВПО	Разработана и одобрена концептуальная схема модели финансовой автономии ОО ВПО с учетом их формы собственности Модель финансовой автономии одобрены заинтересованными сторонами	май 2024	МОН КР/ КГТУ
2.2	Внедрение модели финансовой автономии ОО ВПО КР	2.2.1. Пилотирование модели финансовой автономии ОО ВПО	Модель финансовой автономии апробирована в пилотных ОО ВПО. Разработаны <u>рекомендации</u> по совершенствованию модели финансовой автономии ОО ВПО и внесены соответствующие пункты в НПА	ноябрь 2024	КГТУ/ ОшГУ, МУК, МВШМ
		2.2.2. Разработка Руководства по финансовой автономии ОО ВПО	Разработано методическое пособие по практическому применению модели финансовой автономии ОО ВПО	ноябрь 2024	КГТУ/ ОшГУ
2.3	Повышение потенциала	2.3.1. Создание Центра по развитию навыков	<u>Создан</u> Центр по развитию навыков в КГТУ для обучения заинтересованных сторон по финансовой автономии вузов Разработано Положение о Центре по развитию навыков с указанием деятельности Центра, ответственных лиц, взаимодействия с другими органами и др. Проект Положения одобрен МОН КР	январь 2024	КГТУ
		2.3.2. Повышение потенциала по финансовой автономии ОО ВПО	Экспертами и сотрудниками Центра по развитию навыков обучены 400 <u>представителей</u> вузов КР по финансовой автономии ОО ВПО	к декабрю 2025	КГТУ/ эксперты
		2.3.3. Консультирование заинтересованных сторон по вопросам внедрения и развития финансовой автономии в ОО ВПО	Сотрудниками Центра по развитию навыков оказана методическая поддержка и консультации для заинтересованных сторон	постоянно	КГТУ/ эксперты

ДОРОЖНАЯ КАРТА по реализации Стратегии финансовой автономии ОО ВПО Кыргызской Республики на 2024-2030 гг.

3.	Заключительный этап: Продвижение модели финансовой автономии ОО ВПО в КР				
3.1	Распространение модели финансовой автономии в ОО ВПО КР	3.1.1. <u>Информирование</u> вузов КР о модели финансовой автономии и распространение опыта	Все ОО ВПО проинформированы, ими получены рекомендации и методическая помощь по внедрению модели финансовой автономии в свою деятельность	постоянно	МОН КР/ ОО ВПО КР
		3.1.2. Продвижение практики внедрения и применения моделей финансовой автономии ОО ВПО	Все ОО ВПО знают, понимают и применяют модель финансовой автономии	постоянно	МОН КР/ ОО ВПО КР

МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

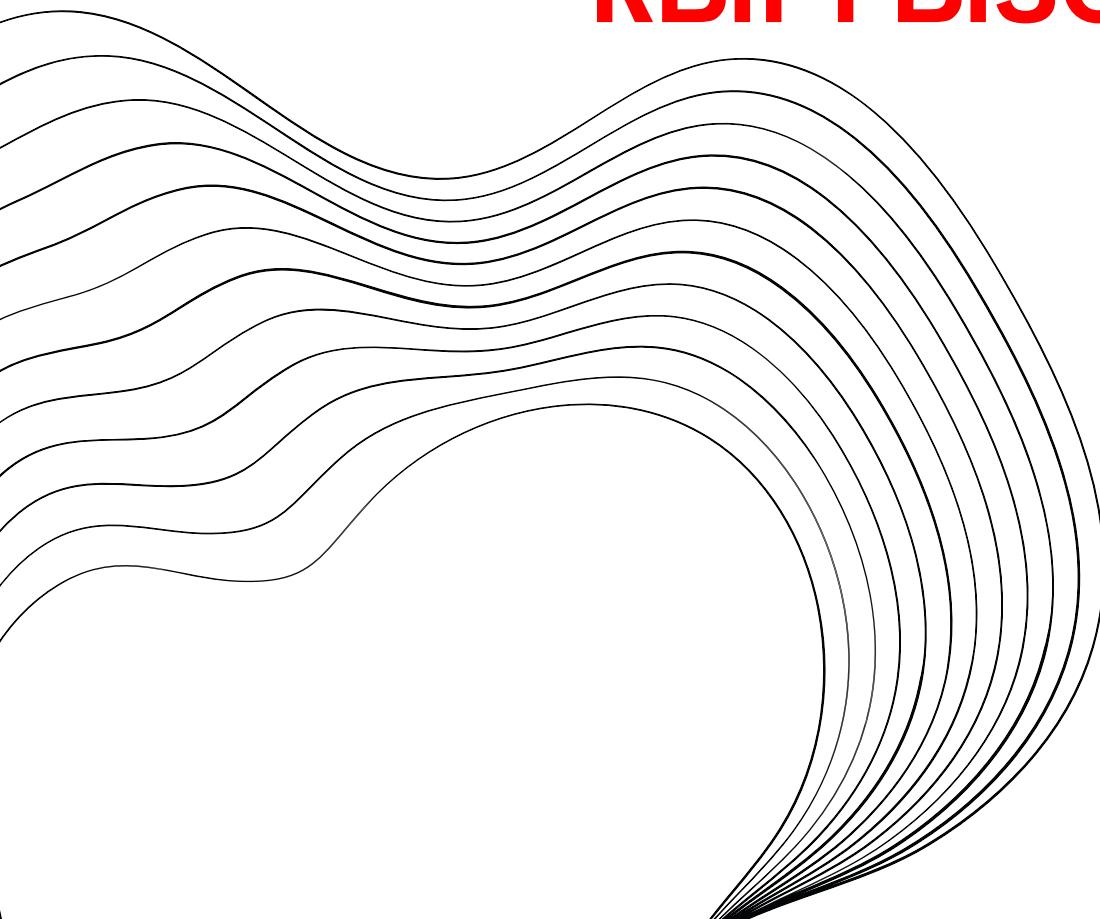
Мониторинг и оценка процесса реализации Стратегии будут осуществляться ежегодно государственным уполномоченным органом в сфере образования.

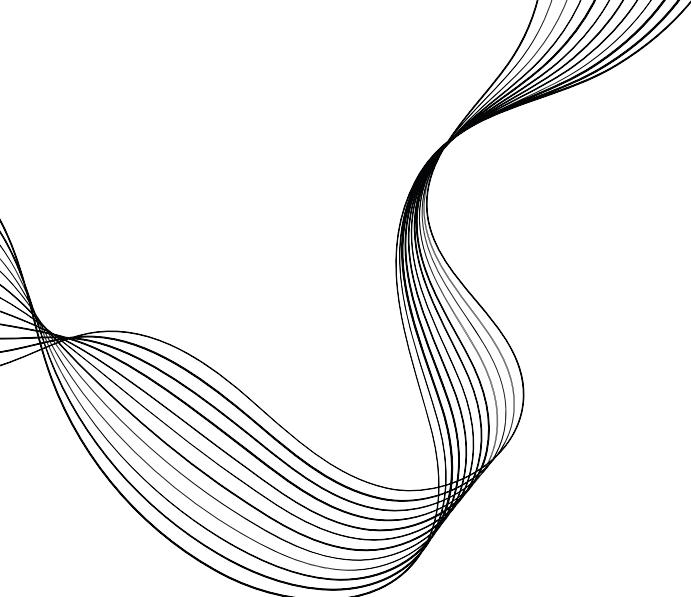
Это позволит заблаговременно исключать возможные отклонения от целей и задач Стратегии и вносить необходимые корректировки в планы действий.

ФИНАНСОВЫЕ И ИНЫЕ РЕСУРСЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

На реализацию Стратегии в 2024-2025 годах будут направлены средства, выделяемые международным проектом Эрасмус+, в пределах, предусмотренных средств на соответствующие этапы внедрения, реализации и развития финансовой автономии ОО ВПО, а в дальнейшем возможно привлечение средств из других источников, не противоречащих законодательству КР.

МОДЕЛЬ ФИНАНСОВОЙ АВТОНОМИИ УНИВЕРСИТЕТОВ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ





Модель финансовой автономии – это концептуальная схема, содержащая элементы финансовой деятельности вузов Кыргызской Республики, а также взаимодействия процессов в новых (*свободных от внешних регламентов*) условиях их планирования и реализации.

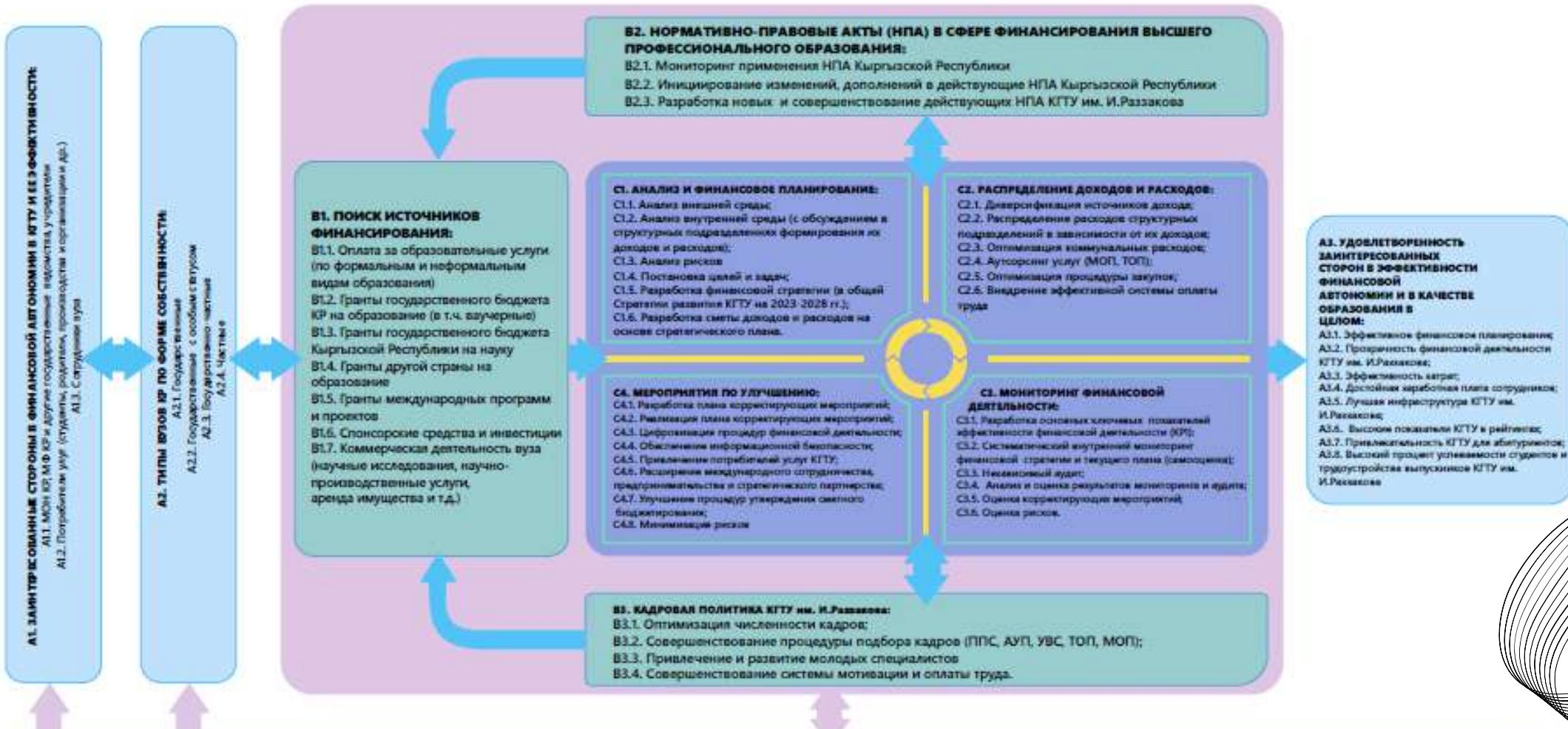
Цель Модели ФА – укрупненное представление процессов финансовой деятельности вуза в условиях автономии с **эффективными процедурами финансового управления** и их прозрачности, внедрение которых приводит к **повышению результативности, конкурентоспособности и удовлетворенности потребностей в финансовых вопросах основных участников образовательного процесса**.

Функциональное назначение Модели ФА. После принятия и утверждения органом управления вуза (учредителями/попечительским советом/ ученым советом или др.) **Модель ФА служит как:**

1. **нормативный материал для регулирования финансовой деятельности вуза в условиях автономии;**
2. **методическое руководство при финансовом планировании, его реализации, мониторинге, улучшении процессов и обеспечении прозрачности деятельности.**



МОДЕЛЬ ФИНАНСОВОЙ АВТОНОМИИ КГТУ ИМЕНИ И. РАЗЗАКОВА



Активация V
Чтобы активирс
параметрам ком

С1. Анализ и планирование



И.Раззаков атындагы
Кыргыз мамлекеттик
техникалык университети

КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНЫН
БИЛДИРУУ ЖАНА
ИЛМ МИНИСТЕРСТВИ

И. РАЗЗАКОВ атындагы
КЫРГЫЗ МАМЛЕКЕТТИК
ТЕХНИКАЛЫК УНИВЕРСИТЕТИ



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

КЫРГЫЗСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
им. И. РАЗЗАКОВА

БУЙРУК ПРИКАЗ

4 науобро 2024 № 1/248

Бишкек ш.
г. Бишкек

“Жумушчу топтун курамы жөнүндө”

Кыргыз Республикасынын “Билдирүү жөнүндө” мыйзамын ишке ашыруу
максатында И.Раззаков атындагы КМТУда финанссылык автономиянын моделин
ишке ашыруу боюнча жумушчу топ төмөнкү курамда бекитилсөн:

Терага - Чыныбасов М.К., ректор.
Тераганын о.б. - Асиев А.Т., Административдик-чарба институту боюнча проректор
Мүчөлөрү; Мааданбеков Н.Ж., Мамлекеттик тил жана санарнгештируу проректору
Чымыров А.У., Эл аралык байланыштар боюнча проректор
Жапанова Т.Ж., башкы бухгалтер
Мусаева А.К., Адам ресурстары башкармалыгынын башчысы
Дыкканалиев К.М., Окуу башкармалыгынын башчысы
Эсекуловса А.З., Сапатты камсыздоо департаментинин башчысы
Бакытов Р.Б., Эл аралык болузмудун башчысы
Кабыл алуу комиссиясынын жооптуу катчысы (макулдашшу боюнча)
Пландоо финанссылык башкармалыктын башчысы (макулдашшу боюнча)
Негиз: окумуштуу катчынын билдириүүсү.

Ректор

УИБ башчысы

М. К. Чыныбасов

А. Ж. Исраилов

ПЛАН КГТУ им. И. РАЗЗАКОВА ПО ВНЕДРЕНИЮ и РЕАЛИЗАЦИИ МОДЕЛИ ФИНАНСОВОЙ АВТОНОМИИ НА 2023-2030 гг.

при реализации Стратегии развития КГТУ им. И.Раззакова на 2023-2030 гг.
по 7 приоритетным программам развития:

1. Качественное образование;
2. Передовая наука и инновации;
3. Усиление человеческих ресурсов;
4. Расширение международного сотрудничества;
5. Развитие инфраструктуры, безопасной и эффективной среды;
6. Цифровой университет;
7. Социальная и развивающая среда.



Разработан ПЛАН КГТУ им. И. РАЗЗАКОВА ПО ВНЕДРЕНИЮ и РЕАЛИЗАЦИИ МОДЕЛИ ФИНАНСОВОЙ АВТОНОМИИ НА 2023-2030 гг. (фрагмент)

№	Задача	Шаги	Инструмент	Индикаторы выполнения	Сроки	Исполнители
C1. АНАЛИЗ И ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ						
1.	C1.1. Анализ внешней среды	<ul style="list-style-type: none"> Создание рабочей группы по реализации стратегической программы развития КГТУ на 2023-2030 гг. Создание рабочей группы по реализации модели финансовой автономии КГТУ на 2023-2030 гг. Анализ политической стабильности Анализ законодательства КР Анализ экономических условий, в т.ч. уровня инфляции Анализ финансирования образования Анализ тенденций научных, технологических инноваций, доступности и внедрения новых технологий 	- SWOT анализ - PEST анализ - мозговой штурм в рабочих группах	1. Приказ о составе рабочей группы по разработке стратегии 2. Приказ о составе рабочей группы по реализации модели финансовой автономии 3. Определены: -внешние положительные и отрицательные факторы -внешние возможности для роста -внешние угрозы, конкуренты, требования общества - база НПА	май 2023 сентябрь 2024	Ректор, Проректоры Ректор, Проректоры Начальник ПФУ Главный бухгалтер
2.	C1.2. Анализ внутренней среды	<ul style="list-style-type: none"> Анализ преимуществ КГТУ Анализ и оценка эффективности текущей организационной структуры и выявление возможностей для улучшения. Анализ ресурсов: человеческие, финансовые, материальные, информационные. Оценка уровня инновационной, исследовательской активности КГТУ, количество и качество научных разработок и проектов Оценка текущего финансового состояния КГТУ 	- SWOT-анализ - сбор предложений от структурных подразделений - мозговой штурм	1. Определены: -внутренние положительные и отрицательные факторы -потенциал кадрового состава -состояние инфраструктуры КГТУ -возможности для улучшения финансового управления -положение КГТУ на рынке образовательных услуг	май 2022	Ректор, Проректоры Начальник ПФУ Главный бухгалтер Руководители структурных подразделений

С1. Анализ и планирование



И.Раззаков атындағы
Кыргыз мамлекеттік
техникалық университеті

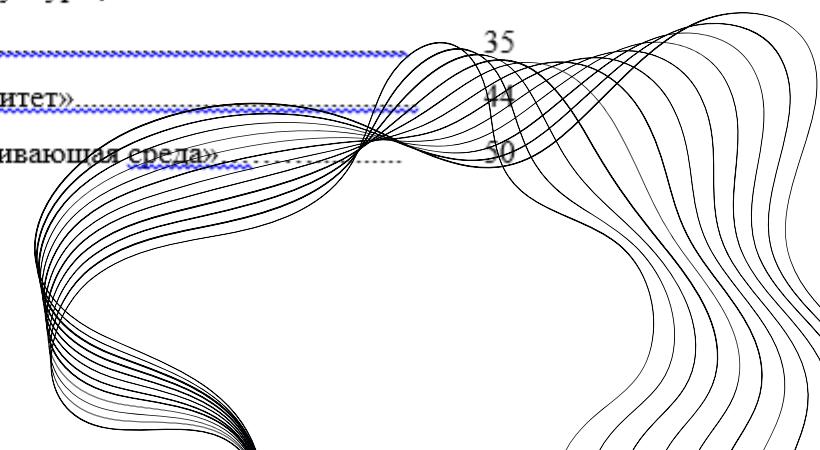


СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КЫРГЫЗСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА им. И. РАЗЗАКОВА на 2023-2028 гг.



СОДЕРЖАНИЕ

1. Постановка цели	6
2. Анализ и оценка текущих тенденций развития	6
3. Возможные риски	9
4. Выбор модели развития	10
5. Миссия и видение	12
6. Приоритетные направления развития	12
7. Механизм реализации стратегии	12
Приложение 1. Программа «Качественное образование»	13
Приложение 2. Программа «Передовая наука и инновации»	21
Приложение 3. Программа «Усиление человеческих ресурсов»	28
Приложение 4. Программа «Расширение международного сотрудничества»	32
Приложение 5. Программа «Развитие инфраструктуры, безопасной и эффективной среды»	35
Приложение 6. Программа «Цифровой университет»	44
Приложение 7. Программа «Социальная и развивающая среда»	50



С1. Анализ и планирование

ПРОГРАММА: ПЕРЕДОВАЯ НАУКА И ИННОВАЦИЯ



И.Раззаков атындағы
Кыргыз мамлекеттік
техникалық университеті

Таблица 2.1 - ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

Стратегические задачи	Меры /действия	Срок реализации, годы	Индикатор/ожидаемые результаты (продукт)	Ответственные исполнители	Средства на реализацию (сумма)/источник финансирования
Обеспечение роста дохода по результатам научно-инновационной деятельности	Увеличение общего объема финансирования научных исследований по государственному заказу, внутри университетским и научным международным грантам (млн. сом.)	2023-2028	30 млн. сом	Проректор по НР, Директора НИИ, ДНИ, зав. каф.	160 млн. сом – гос. бюджет, 7 млн. - международные гранты, 12 млн. - КГТУ
	Увеличение объема финансирования научных исследований по хозяйственным договорам, от предоставления услуг и коммерциализации проектов, млн. сом.	2023-2028	28 млн. сом	Проректор по НР, Директора НИИ, ДНИ, зав. каф.	153 млн. сом - бизнес сфера, предприятия, компании
Развитие кадрового потенциала научных школ и публикационной активности	Обеспечение роста числа публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science и Scopus за год в расчете на 1 НПР, кол.	2023-2028	0.42. 500 публикаций	Проректор по НР, Директора НИИ, ДНИ, зав. каф.	6 млн. сом - КГТУ 5 млн. сом – гос. бюджет
	Обеспечение роста числа публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе цитирования РИНЦ за год в расчете на 1 НПР, кол.	2023-2028	1.2	Проректор по НР, Директора НИИ, ДНИ, зав. каф.	
	Увеличение числа патентов и иных охранных документов: патенты на изобретения, патенты на промышленные образцы, полезные модели и авторские свидетельства, кол.	2023-2028	120	Проректор по НР, Директора НИИ, зав. каф., ДНИ	1,2 млн. сом - КГТУ
	Повышение Импакт-фактора научного журнала в РИНЦ.	2023-2028	0,35	Проректор по НР, директор издательства	1 млн. сом - КГТУ
Расширение международной интеграции и обеспечение эффективного сотрудничества	Формирование и выпуск серий научных журналов, индексируемых в Scopus	2023-2028	4 серии журнала	Проректора по НР и АХР, ДНИ, издательство КГТУ	2 млн. сом КГТУ, 2 млн. сом международные гранты

С1. Анализ и планирование



Таблица 2.2 - МАТРИЦА ИНДИКАТОРОВ МОНИТОРИНГА И ОЦЕНКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Стратегические задачи	Наименование индикатора	Ед. изм.	Базо- вый год	Промежуточные индикаторы					Конечные индикаторы	Ответственные исполнители
			2022	2023	2024	2025	2028			
Развитие научно-инновационного потенциала университета	Общий объем финансирования научных исследований	млн. сом	23	24	25	26	30	30	Проректор по НР, ДНИ, НИИ,	
	Общий объем финансирования хозяйственных договоров	млн. сом	22	23	24	25	28	28		ДНИ, каф.
Развитие кадрового потенциала научных школ, публикационной активности	Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования <i>Web of Science</i> и <i>Scopus</i> за год в расчете на 1 НПР	ед.	0.05	0.07	0.125	0.2	0,42	0.42	ДНИ, Аспирантура, НИИ, каф.	
	Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе цитирования РИНЦ за год в расчете на 1 НПР	ед.	0.7	0.8	0.9	1.0	1.2	1,2		
	Количество полученных патентов и иных охранных документов: патенты на изобретения, патенты на промышленные образцы, полезные модели и авторские свидетельства	ед.	70	75	80	90	120	120	ДНИ, Аспирантура, НИИ, каф.	
	Импакт-фактор научного журнала в РИНЦ	балл	0.14	0.21	0.26	0.3	0.35	0.35		Проректор по НР, Издательский центр
Расширение международной интеграции и обеспечение эффективного сотрудничества	Количество научных журналов, индексируемых в Scopus	ед.	0	0	2	2	4	4	Проректора по НР и АХР, ДНИ, издательство КГТУ	
	Доля научных публикаций, написанных в соавторстве с иностранными учеными)	%	1	2	5	7	10	10		ДНИ, ОМС

С1. Анализ и планирование

Таблица 2.3 - БЮДЖЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ДОКУМЕНТА

С1. Диверсификация источников дохода

За последнее время в КГТУ помимо традиционных источников финансирования (государственное финансирование, оплата за обучение):

- в 2024 году привлечены прямые инвестиции на сумму 158 млн сом;
- привлечены местные компании для создания учебных центров;
- запущен эндаумент фонд КГТУ;
- доходы от научно-исследовательских институтов (НИИ «Сейсмостойкое строительство»)
- доходы от Технопарка КГТУ (сборка ноутбуков)
- доходы от курсов повышения квалификации (3 млн сом за 1 год)
- международные гранты (матерская Лу-Бань, DEFA, Green kg и др,

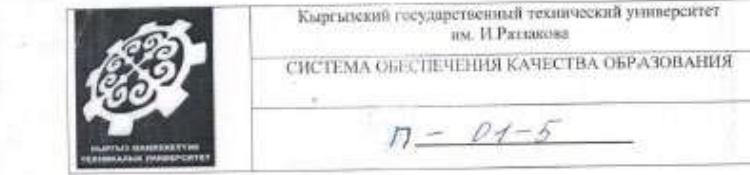
Эти источники направляются на:

- повышение зарплаты сотрудников,
- улучшение материальной базы,
- капитальный ремонт и строительство

и позволяют повысить финансовую устойчивость и стабильность КГТУ



И.Раззаков атындагы
Кыргыз мамлекеттик
техникалык университети



ОДОБРЕНО
На заседании Ученого Совета
КГТУ им. И. Рazzакова
Протокол № 26 от 04.04.2023 г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор КГТУ им. И. Рazzакова
Приказ № 26 от 04.04.2023 г.

ПОЛОЖЕНИЕ
ОБ ЭНДАУМЕНТ ФОНДЕ
КЫРГЫЗСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА им.И.РАЗЗАКОВА

Бишкек, 2023

С2. Распределение расходов структурных подразделений КГТУ в зависимости от их доходов

№	ИНСТИТУТЫ	площадь м.кв.	источник	Доход (тыс.сом)	Расходы на зарплату		Коммунальные услуги тыс. сом			Приобретения	Текущий ремонт	Кап ремон	Коммандир овочные расходы					
					Всего ФЗП	Отчисления в СФ	вода	электроэнергия	тепло/энергия									
					1	2	3	4	5	6	7	10	11	12	13	14	15	16
1	Кыргызский горно-металлургический институт	1702,2	спецсредства бюджет															
	Институт транспорта и робототехники	1629,3	спецсредства бюджет															

Эффективное распределение ресурсов необходимо для оптимизации использования финансовых средств в КГТУ. Устанавливаются четкие критерии и механизмы распределения средств между различными институтами, высшими школами, кафедрами и образовательными программами.

При этом учитываются такие факторы, как количество студентов, результаты исследований и институциональные приоритеты.

С2.5 Оптимизация закупок в КГТУ

КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНЫН
БИЛІМ БЕРУУ ЖАНА
ИЛІМ МИНИСТЕРСТИГІ



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

И. РАЗЗАКОВ атындағы
КЫРГЫЗ МАМЛЕКЕТТИК
ТЕХНИКАЛЫК УНИВЕРСИТЕТИ

БҮЙРУК
ПРИКАЗ

25 науебр 2024 № 1/259

“Окумуштуулар кенешинин чечими жөнүндө”

И. Раззаков атындағы КМТУнун Окумуштуулар кенешинин 2024-жылдың 25-ноябрьнандағы чечими (№ 4 протокол) негизинде бүйрүк берем:

§1

И. Раззаков атындағы КМТУнун томонку укуктук-ченемдик актшалары, окуу-методикалык бирикмесинин курамдары жана жаңы билім берүү программасы бекітілсін:

1. “И. Раззаков атындағы КМТУнун Ички аудит кызмети жөнүндө” Жобосу;
2. “И. Раззаков атындағы КМТУнун 2024-25-оку жылдарынын Паспорту”;
3. “И. Раззаков атындағы КМТУнун товарларды, жумуштарды жана кызмет көрсетүүлөрүн сатып алууну үшүштүруу жана ишке ашыруу” тартибине сунушталған голуктоюор;
4. “Техника жана технология” тармагында билім берүү боюнча окуу-методикалык бирикмесинин курамы;
5. “Архитектура, курулуш жана транспорт” тармагында билім берүү боюнча окуу-методикалык бирикмесинин курамы;
6. И. Раззаков атындағы КМТУда PhD докторантурасы боюнча “Финанссылык аналитика” жаңы билім берүү программасы.

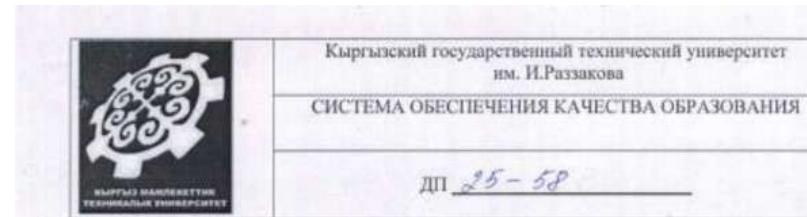
Негиз: окумуштуу катчынын билдириүү.

Ректор

М. К. Чыныбаев

УИБ башчысы

А. Ж. Исаилов

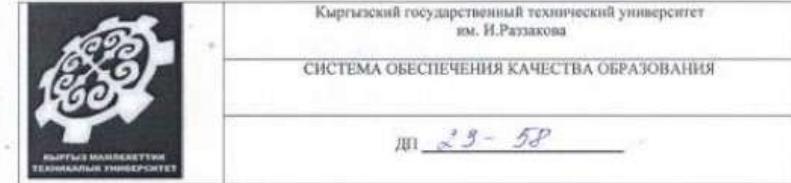


ОДОБРЕНО
На заседании Ученого Совета
КГТУ им. И. Раззакова
Протокол № 10
от 25.11.2024 г.

СОГЛАСОВАНО
Председатель
попечительского совета
Бrimkuluov U.N.
Протокол № 10
от 25.11.2024 г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор КГТУ им. И. Раззакова
Чыныбаев М.К.
Протокол № 10
от 25.11.2024 г.

ПОРЯДОК
ОРГАНИЗАЦИИ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ
КГТУ ИМ.И.РАЗЗАКОВА



ОДОБРЕНО
На заседании Ученого Совета
КГТУ им. И. Раззакова
Протокол № 5
от 25.11.2024 г.

СОГЛАСОВАНО
Председатель
попечительского совета
Бrimkuluov U.N.
Протокол № 5
от 25.11.2024 г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор КГТУ им. И. Раззакова
Чыныбаев М.К.
Протокол № 5
от 25.11.2024 г.

Положение
о порядке работы независимой комиссии по рассмотрению жалоб
в ходе проведения закупок
КГТУ им. И. Раззакова

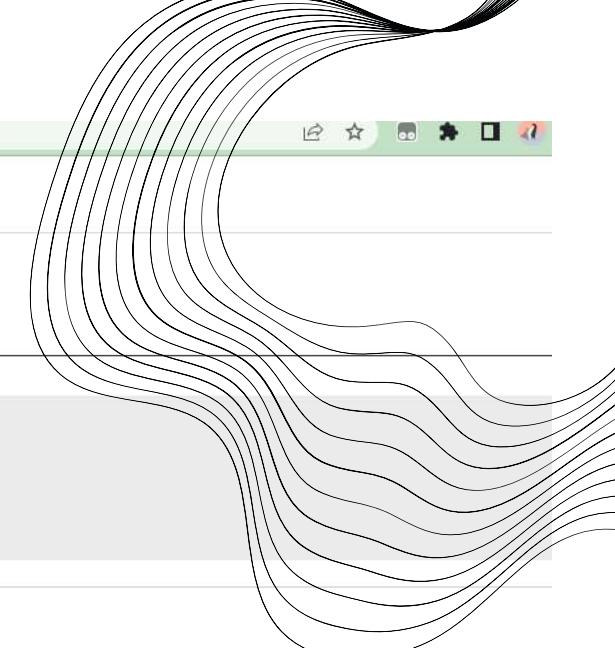
Бишкек, 2024

Бишкек, 2024

C2.5 Оптимизация закупок в КГТУ

zakupki.kstu.kg/purchases-admin/420

Информация о приобретение охранных услуг КГТУ им.И.Раззакова(повтор)



RAZZAKOV KYRGYZ STATE TECHNICAL UNIVERSITY

Детали закупки

Номер конкурса: 27_02_2025_02
Способ закупки: Конкурс с неограниченным участием
Тема: Приобретение охранных услуг КГТУ им.И.Раззакова(повтор)
Начало закупки: 27.02.2025 14:21 Конец закупки: 04.03.2025 15:00

Описание:

Внимание! Конкурсные заявки будут приниматься в зашифровано-архивированном формате WinRAR или WinZIP по электронной почте zakupki_kstu@kstu.kg до 15:00 часов 4 марта 2025 г.
Пароли от документации закупки будут приниматься по электронной почте zakupki_kstu@kstu.kg с 15:00 до 15:30 часов 4 марта 2025 г.

Лоты

Номер лота	Наименование	Победитель
1	Приобретение охранных услуг КГТУ им.И.Раззакова(повтор)	еще не назначен

Квалификационные требования

Квалификация	Требования
Иметь опыт поставок работы охранных услуг в сфере образования СПО, ВПО не менее 5 лет и на сумму не менее 10 000 000 (десять миллиона) сомов, (данное требование предусматривает законченность выполнения ранее заключенного договора по работам не менее чем на 70 процентов). Участники должны предоставить копии аналогичных договоров вместе с актами приема - передачи и счета-фактуры. Без актов приема-передачи и счета-фактуры данный пункт не рассматривается.	Прикрепить копии аналогичных договоров
Документ об отсутствии между участником закупки и заказчиком конфликта интересов	прикрепить в заполненной форме (с подписью и печатью организации)
Справки об отсутствии задолженности по налогам и по социальным взносам в Кыргызской Республике	прикрепить справки о неимении задолженности с УГНС и СФ

12:59:10

Войти

C2.5 Оптимизация закупок в КГТУ

← → C ⌂ zakupki.kstu.kg/contacts-and-details/



RAZZAKOV KYRGYZ STATE
TECHNICAL UNIVERSITY

- Информация о текущих процедурах
- Информация о заключенных договорах
- Контакты и реквизиты
- Нормативный правовой акт

Контакты и реквизиты

Главный специалист

Чомоева Бакыта Камчыбековна

Рабочий телефон: +996 312 54 87 00

E-mail: zakupki_kstu@kstu.kg

Адрес: г. Бишкек, проспект Ч.Айтматова 66а, кабинет №1

Специалист

Рахимжанов Диас Рахимжанович

Рабочий телефон: +996 312 54 87 00

E-mail: zakupki_kstu@kstu.kg

Адрес: г. Бишкек, проспект Ч.Айтматова 66а, кабинет №1

Реквизиты депозитного счета КГТУ им. И.Раззакова

ОАО "РСК Банк"

БИК 129053

р/счет 1290533230409680 (в сомах)

Политехнический колледж КГТУ им. И.Раззакова

Специалист

Самидинова Ширин Самидиновна

Тел: +996 501 81 38 88

E-mail: zakupki.college-kstu@kstu.kg

Адрес: г. Бишкек, проспект Ч.Айтматова 64, кабинет 2/09

Реквизиты депозитного счета

ОАО "РСК Банк"

БИК 129053

р/счет 1290533230409276 (в сомах)

13:02:10



Войти

С3.2. Внутренний аудит КГТУ

КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНЫН
БИЛІМ БЕРУУ ЖАНА
ИЛІМ МИНИСТЕРСТИГІ

И. РАЗЗАКОВ АЙЫЛСЫ
КЫРГЫЗ МАМЛЕКЕТТИК
ТЕХНИКАЛЫК УНИВЕРСИТЕТИ



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

КЫРГЫЗСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
им. И. РАЗЗАКОВА

БҮЙРУК ПРИКАЗ

25 наурыз 2024 № 1/259

“Окумуштуулар кенешинин чечими жөнүндө”

И. Раззаков атындагы КМТУнун Окумуштуулар кенешинин 2024-жылдын 25-наурыздагы чечими (№ 4 протокол) негизинде бүйрүк берем:

§1

И. Раззаков атындагы КМТУнун томонкүү укуктук-ченемдик актылары, окуу-методикалык бирикмесинин курамдары жана жаңы билим берүү программасы бекитилсін:

- “И. Раззаков атындагы КМТУнун Ички аудит кызмети жөнүндө” Жобосу;
- “И. Раззаков атындагы КМТУнун 2024-25-оюу жыларын Паспорту”;
- “И. Раззаков атындагы КМТУнун товарларды, жумуштарды жана кызмет көрсөтүлөрүү сатып алууну үштүрүү жана ишке ашыруу” тартибине сунушталған толуктоолор;
- “Техника жана технология” тармагында билим берүү боюнча окуу-методикалык бирикмесинин курамы;
- “Архитектура, курулуш жана транспорт” тармагында билим берүү боюнча окуу-методикалык бирикмесинин курамы;
- И. Раззаков атындагы КМТУда PhD докторантурасы боюнча “Финансылык аналитика” жаңы билим берүү программасы.

Негиз: окумуштуу катыннын билдириүүсү.

Ректор

М. К. Чыныбаев

УИБ башчысы

А. Ж. Исраилов



Кыргызский государственный технический университет
им. И.Раззакова

СИСТЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

ДП 23-27



ОДОБРЕНО

На заседании Ученого Совета
КГТУ им. И. Раззакова
Протокол №
от 25 наурыз 2024 г.

ПОЛОЖЕНИЕ О СЛУЖБЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА КГТУ ИМ. И.РАЗЗАКОВА

Бишкек, 2024



Утверждено
Ректор КГТУ им.И.Раззакова
Чыныбаев М.К.
2024 г.

Программа
проведения внутреннего аудита исполнения бюджета КГТУ им.И.Раззакова
за период с 1 февраля 2025 года по 31 декабря 2025 года

I. Основание для проведения аудита:

План аудиторской работы Службы внутреннего аудита на 2025 год.

II. Субъект аудита:

Кыргызский государственный технический университет им.И.Раззакова (далее- КГТУ им.И.Раззакова)

III. Охватываемый период аудита:

Период с 1 февраля 2025 года по 31 декабря 2025 года.

IV. Цель аудита:

Проведение аудита соответствия исполнения бюджета (на основе Кодекса о бюджетных полномочиях Счетной палаты Кыргызской Республики, утвержденного постановлением № 01-26/56 от 29 марта 2021 года), а также правильностью использования ресурсов, соблюдением законодательства и внутренних нормативных документов.

V. Предмет аудита:

Финансовые отчеты и иные связанные документы.

Материальные ценности; отчет о движении денежных средств, казначейские, банковские и кассовые отчеты об операциях; расчеты сметных расходов, штатное расписание, бухгалтерские, финансово-экономические документы.

VI. Вопросы аудита:

1. Исполнение письменных предписаний и рекомендаций предыдущего аудита Счетной палаты Кыргызской Республики:

- Анализ обсуждений результатов предыдущего аудита КГТУ им.И.Раззакова, принятие решений по этим вопросам, отправка ответа на письменное предписание;
- Принятые меры по устранению выявленных финансовых нарушений;
- Анализ причин неисполнения письменных предписаний и рекомендаций.

2. Краткая характеристика субъекта аудита (вид деятельности, цели, задачи, организация и прочее).

3. Аудит деятельности КГТУ им.И.Раззакова, в соответствии с Уставом.

- Оценка мер по обеспечению целевого использования средств;
- Аудит эффективности реализации проектов и программ, финансированных за счет средств Университета и иных источников финансирования.

4. Аудит исполнения сметных расходов бюджетных средств:

- анализ выполнения утвержденных доходов и расходов;
- анализ расходов и оценка их эффективности.

5. Аудит структуры сметы доходов и расходов по специальному счёту:

- анализ структуры сметы и исполнения расходов по специальному счёту.

С3.2. Внутренний аудит КГТУ



Утверждаю
Ректор КГТУ им.И.Раззакова
Чыныбаев М.К.

2025 г.

План работы Службы внутреннего аудита КГТУ им. И.Раззакова за период с 1 февраля 2025 года по 31 декабря 2025 года

№	Наименование мероприятия	Период проверки	Область проверки	Ответственные	Форма исполнения, Порядок представления отчета
Аудит структурных подразделений					
1	Отдел логистики	20.02.-28.02.25г.	Проверка и анализ деятельности структурного подразделения, оценка рисков и контроля	Руководитель Службы внутреннего аудита (СВА)	Предоставление отчета Ректору КГТУ
2	Научно-техническая библиотека	03.03.-07.03.25г.			
3	Отдел материально-технического снабжения, Отдел эксплуатации зданий и сооружений	10.03.-14.03.25г.			
4	Технопарк, ОсОО “Байтек”	17.03.-24.03.25г.			
5	Планово-финансовое управление	01.04.-14.04.25г.			
6	Отдел бухгалтерского учета	15.04.-12.05.25г.			
7	Филиалы и колледжи	13.05.-27.05.25г.			
8	Департамент качества образования	28.05.-10.06.25г.			
9	Центр повышения квалификации	12.06.-20.06.25г.			
10	Учебное управление	01.07.-18.07.25г.			
11	Отдел аспирантуры и докторантуры	21.07.-29.07.25г.			
12	Филиалы и колледжи	01.09.-23.09.25г.			
13	Отдел кадров	01.10.-15.10.25г.			
14	Международный отдел	16.10.-22.10.25г			
15	Административно-хозяйственный отдел	23.10.-31.10.25г.			
16	Планово-финансовое управление	03.11.-17.11.25г.			
17	Отдел бухгалтерского учета	18.11.-22.12.25г.			

С3.2. Внутренний аудит КГТУ (сертифицированные аудиторы)

kstu.kg/otdely/sluzhba-vnutrennego-audita



Кыргызский Государственный Технический Университет им. И. Рazzакова

Университет | Абитуриенту | Студенту | Внешние связи | Наука | Выпускнику |

Служба внутреннего аудита

КГТУ им. И. Рazzакова > Структурные подразделения > Служба внутреннего аудита

- [План раб_внутреннего аудита КГТУ 2025](#)
- [Программа внут аудита КГТУ 2025](#)
- [ПОЛОЖЕНИЕ о службе внутреннего аудита КГТУ им.И.Раззакова.pdf](#)



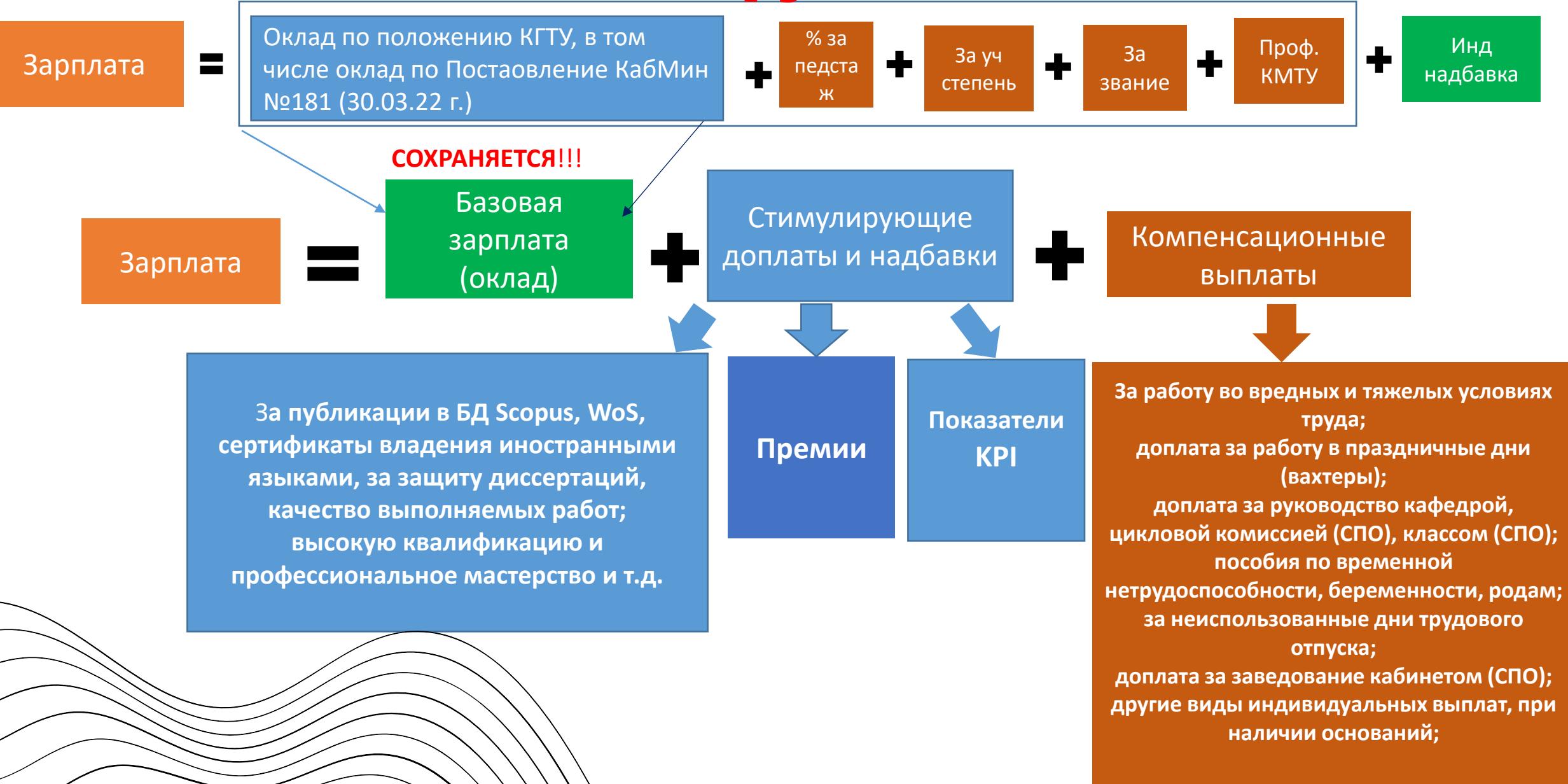
Бегалиева Гульзат Ташеновна -
внутренний аудитор КГТУ



Асанова Гулмира Шаршеновна -
внутренний аудитор КГТУ

- [Сертификат "Ички аудитордун квалификациялык сынап Программасы боянча окуу курсу" - Асанова Гулмира Шаршеновна](#)
- [Сертификат "Ички аудитордун квалификациялык сынап Программасы боянча окуу курсу" - Бегалиева Гулзат Ташеновна](#)

В3.4. Совершенствование системы мотивации и оплаты труда в КГТУ



D. Обеспечение прозрачности финансовой деятельности КГТУ



И.Раззаков атындағы
Кыргыз мамлекеттік
техникалық университеті

1. **Общественное слушание с участием всех заинтересованных сторон**
2. **Заслушивание отчетов о финансовой деятельности и их обсуждение на заседаниях Финансового комитета, Ученого совета, Ректорского совета и Попечительского совета**
3. **Размещение годовых отчетов и сметы расходов и доходов на сайте КГТУ**

The screenshot shows the official website of KSTU. The header includes the university's logo, name in Russian and Kyrgyz, and links for various departments and search functions. The main content area is titled 'Information about revenues and expenditures of KSTU named after I. Razzaqov' and lists four documents for the years 2020, 2021, 2022, and 2023.

Кыргыз Государственный Технический Университет им. И. Раззакова

Информация о доходах и расходах КГТУ им.И.Раззакова

Миссия КГТУ им. И.Раззакова

Раззаков Исхак Раззакович

Структура КГТУ им. И.Раззакова

Презентация КГТУ

Документы КГТУ

Программа стратегии развития КГТУ им. И.Раззакова

Информация о доходах и расходах КГТУ им.И.Раззакова

- [Информация о доходах и расходах КГТУ им.И.Раззакова за 2020г](#)
- [Информация о доходах и расходах КГТУ им.И.Раззакова за 2021 г](#)
- [Информация о доходах и расходах КГТУ им.И.Раззакова за 2022 г](#)
- [Информация о доходах и расходах КГТУ им.И.Раззакова за 2023 г](#)

D1.2. Согласование и утверждение плана закупок со структурными подразделениями

Информация

о планируемом приобретении (лабораторного, учебного и т.д.) оборудования _____

(института/школы) КГТУ им. И. Рazzакова на 2024 год

п.п. №	Аудитория (лаборатория) №, наименование	Виды проводимых работ в лаборатории, предмет	Вид необходимого оборудования, мебели, ремонта	Техническая спецификация (характеристика)	Предназначение (для студентов направления, для кафедры...)	Ориентировочная стоимость (с поставкой, отгрузкой, пуско-наладочными работами при необходимости)(тыс. сом)	Ожидаемые результаты
1			(оборудование...)				
			(мебель..)				
			(ремонт...)				
2			(оборудование...)				
			(мебель..)				
			(ремонт...)				

Примечание: ориентировочная стоимость планируемого на приобретение оборудования должна быть в пределах 4,5% от дохода структурного подразделения за текущий учебный год.

Директор Ф.И.О.

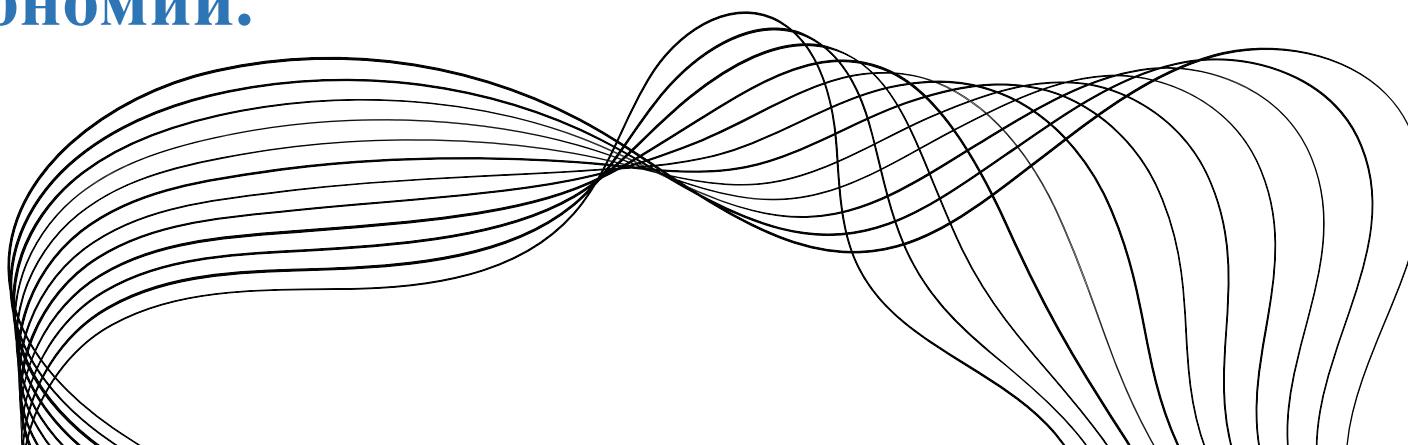
подпись



Проблемы:

Нехватка кадров, обладающие опытом и знаниями международных стандартов финансовой отчетности, международных стандартов аудита, в связи с чем:

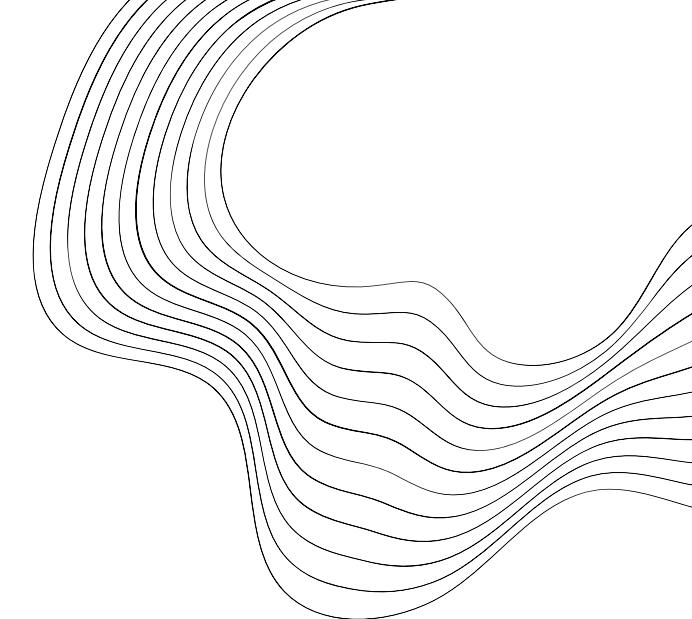
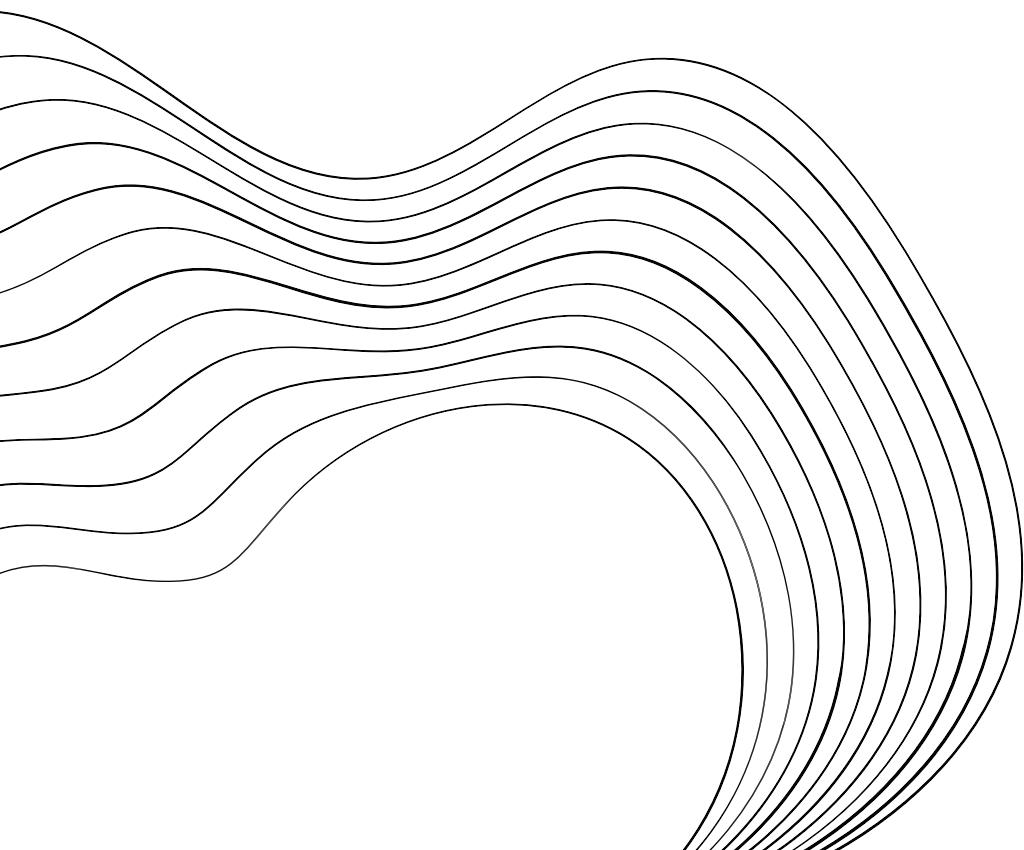
- еще не разработаны критерии КРІ по финансовой деятельности КГТУ;
- не определены показатели эффективности от внедрения модели финансовой автономии.





Перспективы развития модели финансовой автономии в КГТУ:

1. Разработка критериев KPI по финансовой деятельности КГТУ
2. Разработка показателей эффективности от внедрения модели финансовой автономии
3. Увеличение доходов и, как следствие, их эффективное, целевое использование на развитие МТБ в целом и возможность привлечения высококвалифицированных кадров, что в свою очередь повысит привлекательность, рейтинг КГТУ как на внутреннем, так и на международном рынке образовательных услуг.
4. Развитие КГТУ как научно-образовательный центр и реализация инновационных идей в области науки.



Спасибо за внимание!