



Министерство науки, высшего образования и
инноваций Кыргызской Республики

Координационное совещание вузов по вопросам высшего
образования и науки в Кыргызской Республике

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ 2025 – 2030 ГГ И ИНИЦИАТИВЫ

Спикер: Омуров Нурлан Кубатович,
заместитель министра науки, высшего
образования и инноваций КР

Бишкек, 2025

Подходы к разработке стратегии развития высшего образования

1

Анализ текущей ситуации

Анализ ситуации и определение трендов.

2

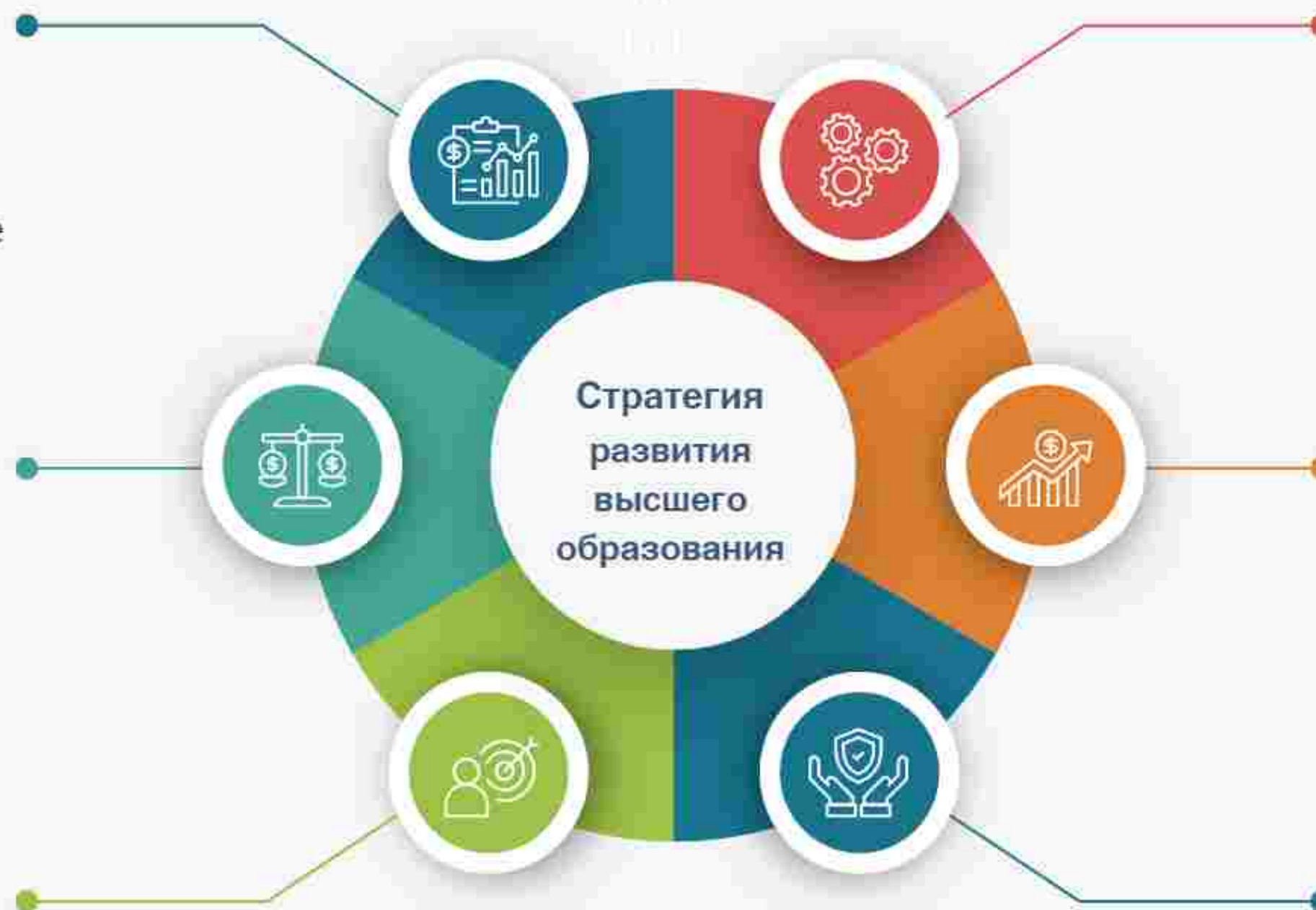
Основные принципы и приоритеты

Определение основных стратегических приоритетов

3

Целевые индикаторы

Определение ключевых целевых индикаторов по стратегическим приоритетам



4

Риски и меры их снижения

Определение основных рисков, их уровня, влияния и мер по снижению рисков

5

Этапы реализации

Этапы реализации и дорожная карта.

6

Обсуждение проекта Стратегии

Дискуссия, вовлечение стейкхолдеров

Основные тренды



Анализ текущей ситуации

Достижения

Переход на образовательные программы, основанные на результатах обучения

Формирование и утверждение НСК и НРК

Присвоение 12 вузам особого статуса с расширенной автономией

Вхождение университетов в международные рейтинги. Запуск Национального рейтинга вузов

Развитие научных центров и лабораторий. Крупные проекты

Рост интернационализации



Анализ текущей ситуации

Вызовы



Финансирование и автономия

Ограниченность финансирования сектора, низкий уровень финансирования исследований, проблема диверсификации доходов



Качество подготовки Несоответствие навыков требованиям рынка труда

Слабые: практико-ориентированность, вовлечение работодателей, развитие ключевых навыков, использование устаревших методов обучения



Академическая мобильность и интернационализация

Недостаточные: охват академической мобильностью, развитие программ на английском языке, уровень интеграции в международные сети, отсутствие системных национальных механизмов поддержки мобильности



Ограничение развития исследований и инноваций

Низкий уровень: финансирования науки, участия в международных проектах и сетях; публикационной активности, интеграции научных исследований в образовательные программы; ограниченная МТБ; слабые механизмы коммерциализации и трансфера технологий



Цифровой разрыв и слабая инфраструктура

Недостаточность: цифровой инфраструктуры; внедрения LMS, онлайн-курсов и цифровых платформ; VR/AR, AI, BigData; цифровой грамотности; фрагментарное внедрение гибридных и смешанных форматов обучения



Низкая инклюзивность

Ограниченные: механизмы поддержки студентов из социально уязвимых слоёв; доступности образовательной среды лицам с инвалидностью; неравномерность условий для студентов из регионов; недостаточная представленность девушек в STEM; низкий уровень развития инклюзивных практик в учебном процессе



Ограниченное развитие «третьей миссии» университетов

Ограниченные: участие в решении социальных, экологических и культурных задач; развитии волонтерства и партнерства с гражданским обществом; вовлечённость в формирование общественных дискуссий, инновационные экосистемы

Стратегические направления

1. Качество образования и модернизация учебных программ

Переход от стандартизированной модели к системе персонализированного обучения, ориентированной на раскрытие потенциала каждого студента и формирование кадров для экономики знаний



2. Интернационализация

Вузы КР – полноправные участники глобального академического сообщества, расширены мобильность студентов и преподавателей и повысилась международная конкурентоспособность национальной системы высшего образования.



3. Инклюзивность и равный доступ

Систему высшего образования – пространство равных возможностей, где каждый студент – имеет условия для раскрытия своего потенциала



4. Финансовая устойчивость и автономия вузов

Переход от модели зависимости к модели устойчивого развития, где финансовая самостоятельность опирается на диверсифицированные источники доходов, эффективное управление и доверие общества.



5. Наука, инновации и вклад в экономику знаний

Основа для трансформации высших учебных заведений Кыргызстана в драйверы научного прогресса и инноваций, способные вносить реальный вклад в экономику знаний и устойчивое развитие страны.



6. Цифровая трансформация

Преодоление цифрового разрыва и переход к созданию современной образовательной среды, где цифровые технологии становятся основой персонализированного, гибридного и инновационного обучения.



7. Развитие академического персонала

Профессиональное, конкурентоспособное и мотивированное академическое сообщество, способное не только обеспечивать высокое качество образования и науки, но и интегрироваться в международное академическое пространство на равных.



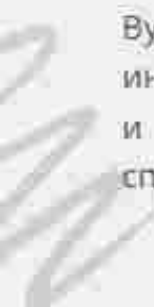
8. Интеграция с рынком труда

Усиление подготовки специалистов, востребованных не только в текущей, но и в будущей структуре экономики, усиливая вклад системы высшего образования в развитие человеческого капитала и конкурентоспособность страны.

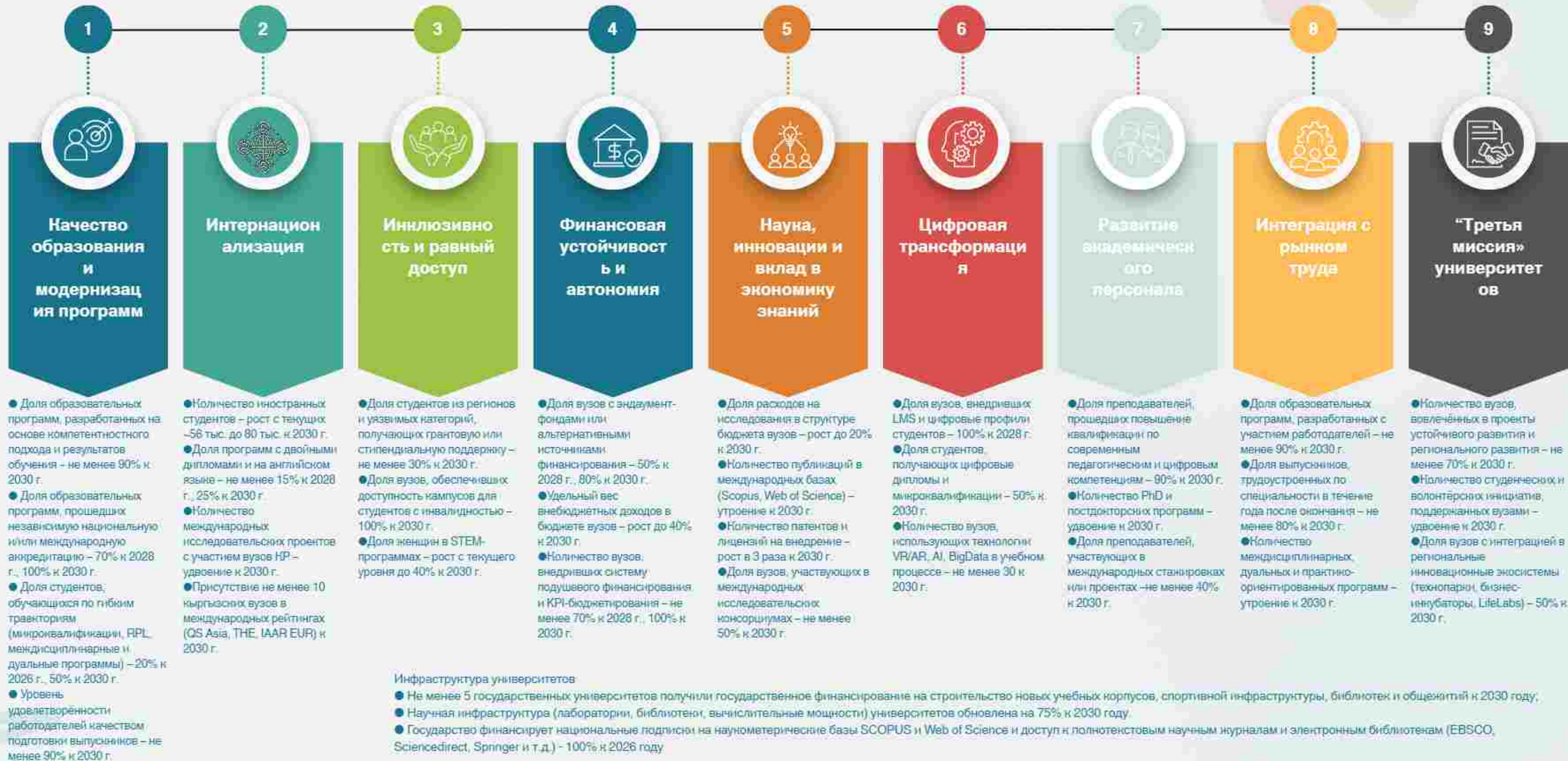


9. Третья миссия вузов

Вузы – как центры общественного развития и инноваций, с высокой социальной значимостью и вкладом в построение устойчивого и справедливого общества



Целевые индикаторы



Риски

-Риск: недостаточность государственного финансирования, слабая диверсификация доходов вузов, уязвимость эндаумент-фондов.
-Меры снижения: внедрение смешанных моделей финансирования (госзаказ + подушевое + гранты), стимулирование высших учебных заведений к предпринимательской деятельности и ГЧП, поэтапное формирование эндаумент-фондов, доведение бюджетного финансирования до рыночных стоимостей обучения.

Финансовые риски

-Риск: цифровой разрыв, нехватка ресурсов, угрозы кибербезопасности.
-Меры снижения: целевые госпрограммы поддержки цифровизации региональных вузов, консорциумы для совместного использования цифровых платформ, создание центров кибербезопасности и цифровой этики.

Технологические риски

Кадровые риски

-Риск: отток квалифицированных кадров, слабая мотивация молодых специалистов, дефицит управленческих компетенций.
-Меры снижения: программы поддержки молодых учёных (докторантура, постдоки), карьерные треки и гранты внутри страны, лидерские программы для управленцев, конкурентные пакеты стимулирования.

Социальные и демографические риски

-Риск: снижение числа абитуриентов, ограниченный доступ уязвимых групп, недоверие к качеству дипломов.
-Меры снижения: расширение доступа через онлайн и гибридное обучение, целевые гранты и стипендии для уязвимых групп (включая трудовых мигрантов), национальная система мониторинга качества и аккредитации.

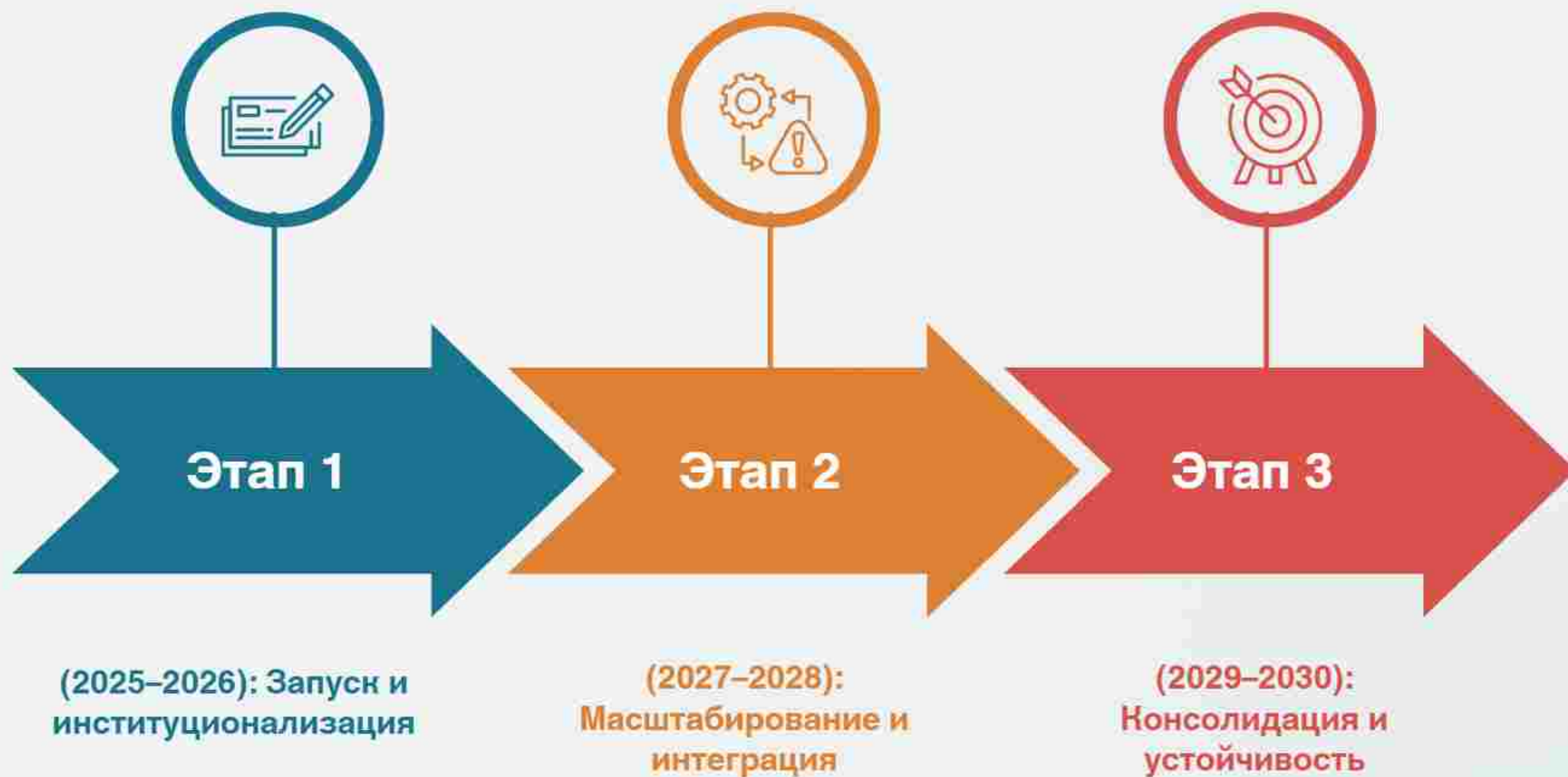
Институциональные риски

-Риск: сопротивление реформам, медленное обновление нормативной базы, фрагментарность внедрения.
-Меры снижения: пилотные проекты с последующим масштабированием успешных практик, постоянный диалог с академическим сообществом, план-график обновления законодательства.

Глобальные риски

-Риск: экономическая нестабильность, геополитические кризисы, изменение правил признания квалификаций, рост конкуренции со стороны зарубежных вузов.
-Меры снижения: многовекторная международная политика, активное участие в конвенциях по признанию квалификаций, развитие уникальных нишевых программ в Кыргызстане (например, по устойчивому развитию, Центральной Азии, зелёным технологиям).

Этапы реализации стратегии (2025–2030)



ИНИЦИАТИВЫ



ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ НАУКИ



Финансирование науки

2023г - **241.7** млн KGS

2024г - **234,4** млн KGS

2025г - **241.7** млн KGS



Научные организации

77 научных организаций,
из них:

46 НИИ с юрид. лицом

31 НИИ/центры без юрид.
лица при вузах



Планы

увеличить финансирование до 1%
ВВП к 2030

И ПРОБЛЕМЫ



Инфраструктура и ресурсы

- Устаревшая база
- Низкое госфинансирование
- Слабое внешнее финансирование



Кадры и научный потенциал

- Низкая вовлечённость сотрудников
- Дефицит молодых кадров



Качество и интеграция науки

- Низкая публикационная активность
- Слабая международная интеграция

ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ НАУКИ

ИНИЦИАТИВА 1

Оптимизация отраслевых научно-исследовательских институтов



Цель:

Интеграция науки, образования и производства; оптимизация ресурсов и внедрение KPI для оценки эффективности

Ключевые вызовы:



- Разрозненность институтов.
- Устаревшая материально-техническая база.
- Низкая эффективность использования ресурсов.
- Слабая связь науки с образованием и производством.

Ожидаемые результаты:



- Интеграция образования, науки и производства.
- Оптимизация финансовых, материальных и кадровых ресурсов.
- Коммерциализация исследований.
- Привлечение инвестиций
- Рост цитируемости и рейтинга науки КР.
- Практико-ориентированная подготовка кадров

ИНИЦИАТИВА 2

Повышение результативности научных исследований



Цель:

повышение экономического уровня страны через науку

Ключевые вызовы:



- Недостаток финансирования науки.
- Слабая материально-техническая база.
- Ограниченное взаимодействие науки и бизнеса.
- Низкий уровень трансфера технологий.

Ожидаемые результаты:



- Рост прикладных разработок.
- Активный трансфер технологий в производство.
- Улучшение подготовки научных кадров.
- Привлечение инвестиций и расширение международного сотрудничества.

ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ НАУКИ

ИНИЦИАТИВА 3

Создание диаспоры
кыргызстанских учёных по
всему миру



Цель:

Объединить кыргызских учёных за рубежом
для развития науки в Кыргызстане.

Ключевые вызовы:



- Нет единой базы кыргызских учёных за рубежом.
- Отсутствуют системные и устойчивые механизмы научного сотрудничества.
- Связи с зарубежными коллегами носят разрозненный, неформальный характер.

Ожидаемые результаты:



- Рост авторитета кыргызских учёных в мировом научном сообществе.
- Привлечение в Кыргызстан новых научных школ и инноваций.
- Расширение международного сотрудничества университетов и научных центров.
- Глубокая интеграция национальной науки в мировое научное пространство.

ИНИЦИАТИВА 4

Создание совместных фондов
для развития научных
исследований и инноваций



Цель:

- Устойчивое финансирование науки и инноваций.
- Сотрудничество университетов с бизнесом и международными партнёрами.
- Масштабирование проектов под рыночные потребности.

Ключевые вызовы:



- Недостаток финансирования науки.
- Слабая материально-техническая база.
- Ограниченное взаимодействие науки и бизнеса.
- Низкий уровень трансфера технологий.

Ожидаемые результаты:



- Больше финансирования для проектов вузов.
- Вклад бизнеса и международных организаций в науку.
- Интеграция в глобальную инновационную экосистему.
- Рост рыночно ориентированных результатов университетов.

ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ НАУКИ

ИНИЦИАТИВА 5

Система эффективного управления научным сотрудничеством с иностранными учёными



Цель:

- Единый учёт и управление деятельностью иностранных учёных.
- Чёткие показатели и результаты сотрудничества.
- Новый уровень международного научного партнёрства.



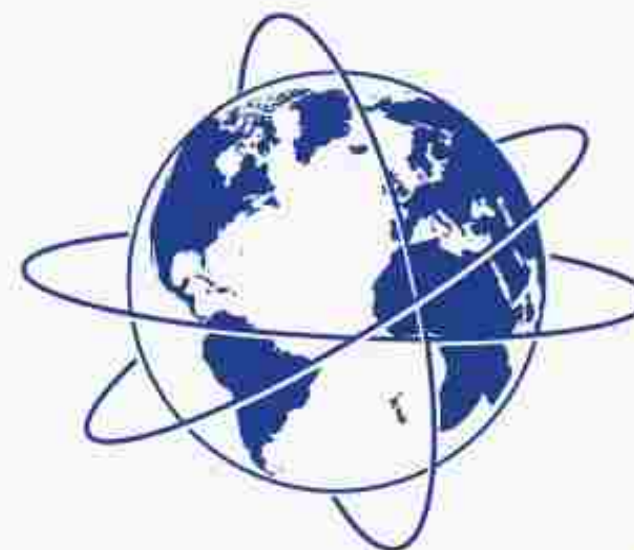
Ключевые вызовы:

- Нет официальной регистрации деятельности иностранных учёных.
- Отсутствуют чёткие показатели сотрудничества.
- Ограниченные механизмы оценки эффективности.



Ожидаемые результаты:

- Увеличение числа совместных научных исследований кыргызстанских и иностранных учёных.
- Рост количества статей кыргызстанских авторов в международных рецензируемых журналах (например, Scopus)



ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ
ВУЗОВ КЫРГЫЗСТАНА



89 вузов



- 33 государственных
- 56 негосударственных
- 5 — национальные
- 12 — с «особым» статусом

227 738 студентов



- 26 706 (12%) — бюджет
- 201 032 (88%) — контракт
- 83 943 (37%) — заочное обучение

34 медицинских вуза



- 12 государственных
- 22 частных

58 000 абитуриентов ежегодно



- 8 000 на гранты
- 50 000 по контракту

9 технических вузов



- 2 государственных
- 7 частных

45 000 выпускников



- 4 500 по грантам
- 40 000 по контракту

ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

ПРОБЛЕМЫ ВУЗОВ
КЫРГЫЗСТАНА



89 вузов

чрезмерное
количество для
страны.



22 из 34

медвузов — частные → слабое
качество подготовки.



Низкое качество образования

низкая зарплата ППС,
коррупция.



Цифровой разрыв

Недостаточное внедрение
цифровизации (онлайн-обучение, AI)



Инфраструктура

Слабое оснащение лабораторий,
устаревшая база.



Жильё

Нехватка общежитий → низкая
мобильность, мало иностранных студентов.



Дисбаланс

Слабая связь образования,
науки и производства.

ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ



6

ИНИЦИАТИВА

Институционализация системы коммерциализации и акселерации научных исследований и инноваций в вузах

Цель:

- Национальная система коммерциализации и акселерации научных результатов.
- Поддержка вывода инноваций на рынок.
- Университеты как центры инновационного развития.

Ключевые вызовы:

- Вузы остаются закрытыми академическими институтами.
- Разрыв связей между учёными, стартапами, бизнесом и государством.
- Недостаточное финансирование инновационных проектов.

Ожидаемые результаты:

- Устойчивые центры коммерциализации и акселерации при вузах.
- Рост коммерческой результативности научных проектов.
- Больше инновационных стартапов и предпринимателей.
- Вузы закрепляются как драйверы инноваций и экономики.



ИНИЦИАТИВА

7

Создание реализации программы «Университет стартап-фабрика»

Цель:

- Создание интегрированной инфраструктуры (технопарки, FabLab, инкубаторы, ЦПТИ).
- Развитие акселерационных программ для вывода разработок в коммерцию.
- Усиление роли вузов в науке и инновациях.
- Формирование связки «вуз–наука–промышленность».

Ключевые вызовы:

- Недостаточная инновационная инфраструктура.
- Слабый трансфер технологий.
- Низкая поддержка молодых учёных и предпринимателей.

Ожидаемые результаты:

- Современные инновационные центры при 5 вузах.
- Эффективные акселерационные программы.
- Повышение качества подготовки кадров в науке и инновациях.
- Сильное взаимодействие вузов с промышленностью и инвесторами.

ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ



ИНИЦИАТИВА 8

KPI-модель оценки вузов (система эффективности)

Актуальность

Создание объективной, автоматизированной системы оценки эффективности вузов на основе данных, исключающей субъективность и манипуляции

Сроки и механизмы реализации

Внедрение поэтапное

- Пилот: 3–5 вузов → масштабирование
- Интеграция с LMS, ЭЖ и HR через API.
- Использование BI-инструментов (Metabase, Power BI).
- Обезличенный сбор и регулярное обновление данных.

Результат

- Автоматизированная система оценки на основе данных.
- Прозрачный мониторинг и сравнение вузов по KPI.
- Data-driven управление образованием.
- Повышение качества обучения и цифровизации.

ИНИЦИАТИВА 9

Президентская программа “Межрегиональное академическое партнерство и мобильность”

Актуальность

- Укрепление межрегиональных связей.
- Интеграция образовательного пространства страны.
- Формирование единой гражданской идентичности.
- Дружба и сплочение студентов из всех регионов.

Ключевые вызовы

- Отток молодежи из регионов.
- Недостаточная интеграция молодых людей в общество и рынок труда.
- Слабое взаимодействие власти, вузов и работодателей.
- Соц-экономическое отставание регионов.
- Проблемы образования, занятости и карьерного роста.

Ожидаемые результаты

- Единство и солидарность молодежи из разных регионов.
- Рост качества образовательных услуг.
- Социально-экономическое развитие регионов.
- Обеспечение регионов профессиональными кадрами.
- Подготовка специалистов, понимающих специфику и потребности регионов.



ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ



Инициатива 10:
Система цифрового контроля посещаемости студентов (на основе биометрии).

Актуальность:



- Субъективные ошибки и неточности в учёте.
- Высокая административная нагрузка.
- Требования образовательных стандартов к прозрачности.

Результат



- Субъективные ошибки и неточности в учёте.
- Высокая административная нагрузка.
- Требования образовательных стандартов к прозрачности.

Сроки и механизмы реализации:



- Пилот: 3–5 аудиторий → весь вуз.
- Биометрические терминалы.
- Интеграция с LMS через API.
- Шифрование и защита данных, соблюдение правовых норм (согласие на обработку).
- Обучение пользователей.



Инициатива 11:
Цифровая платформа «Академическая честность» / Внедрение цифровой антирейтинговой системы в вузах для обеспечения академической честности

Цели:



- Соблюдение принципов академической честности.
- Предотвращение коррупции и повышение ответственности.
- Прозрачная оценка работы ППС

Ключевые вызовы



- Формальное соблюдение требований честности.
- Недостаточная ответственность студентов и преподавателей.
- Скрытые коррупционные проявления.

Ожидаемые результаты



- Открытый антирейтинг преподавателей-нарушителей.
- Объективная и прозрачная оценка через цифровые инструменты.
- Справедливая конкуренция и культура ответственности в вузах.
- Повышение доверия общества и качества образования.
- Индекс академической честности.
- Публикация индекса коррумпированности вузов на сайте МНВОИ КР.



Инициатива 12:
Платформа цифрового сопровождения интеллектуальной собственности

Цель:



- Упростить и ускорить создание, защиту и коммерциализацию ИС.
- Сделать патентование и поддержку инноваций доступнее для изобретателей, вузов и бизнеса.
- Создать единую цифровую среду управления жизненным циклом ИС — от идеи до коммерциализации

Ожидаемые результаты



- Открытый антирейтинг преподавателей-нарушителей.
- Объективная и прозрачная оценка через цифровые инструменты.
- Справедливая конкуренция и культура ответственности в вузах.
- Повышение доверия общества и качества образования.
- Индекс академической честности.
- Публикация индекса коррумпированности вузов на сайте МНВОИ КР.



ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ИННОВАЦИЙ

Текущее состояние инновационной деятельности в Кыргызстане



Позиции и рост

99

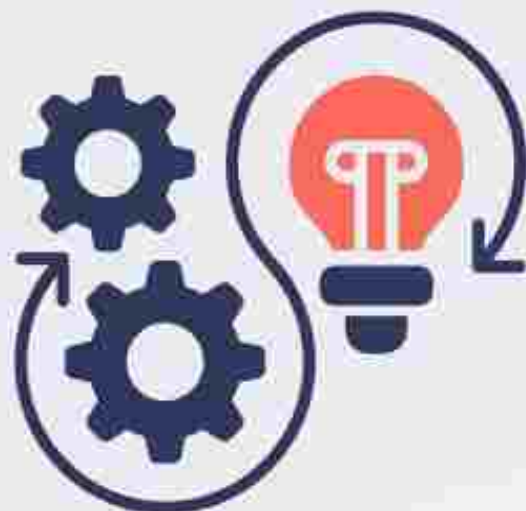
место в Глобальном инновационном индексе (GII) 2024г

100

место в рейтинге стартапов

до \$1,7 млн

рост Венчурных инвестиций



Инновационная инфраструктура



- Первый государственный Инновационный центр.
- Фонд интеллектуальной собственности.
- STEM-центр «Билим-Бишкек».
- Вузовские технопарки, бизнес-инкубаторы.
- Производственные лаборатории (FabLab), центры трансфера технологий.



Ключевые задачи

- Совершенствование правовой среды.
- Рост венчурного финансирования.
- Налоговые льготы и преференции.
- Системная интеграция науки и бизнеса.

Результаты проектов



Программа **40 районов — 40 инициатив**

15 инновационных проектов профинансировано

13 стартапов профинансировано

18 млн. сомов общий объем поддержки



ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ИННОВАЦИЙ

ИНИЦИАТИВА 13



Разработка грантовой программы для стартапов и инновационных проектов по четырём ключевым направлениям: индустриализация, сельское хозяйство и туризм, а также центр зелёной энергетики

Цели:

поддержка стартапов, развитие АПК и туризма, зелёная энергетика



Вызовы:

нет финансирования, слабая база, нехватка технологий



Результаты:

рост стартапов, устойчивое развитие, чистая энергия



Механизмы:

нормативная база, акселерация, эксперты, партнёрства. Срок реализации 3-5 лет.



ИНИЦИАТИВА 13



Президентская премия в области инноваций и науки для молодежи (раз в 2 года)

Цели:

стимулировать инновации, поддержка молодёжи



Вызовы:

нет признания и видимости достижений



Результаты:

рост инноваций и профессиональное развитие



Механизмы:

премия Миннауки, Оргкомитет, Экспертный совет. Срок реализации 2 года



ИНИЦИАТИВА 13



Создание венчурного фонда

Цели:

финансирование стартапов и развитие экосистемы



Вызовы:

нет венчурного фонда, мало раннего финансирования, ограниченный доступ



Результаты:

рост стартапов, выход на новые рынки



Механизмы:

законодательство, партнёрства, поддержка МНВОИ. Сроки реализации проекта: 2 года





ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

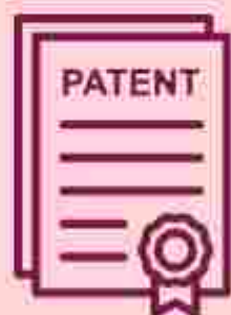
Кыргызская Республика активно наращивает инфраструктуру интеллектуальной собственности: действует законодательная база, поддержка инноваций через фонд интеллектуальной собственности (ИС), развивается международное сотрудничество. Государство делает ИС приоритетом экономики и инноваций, однако необходимо продолжение усовершенствования законодательства, укрепление механизмов коммерциализации и упрощение регистрации объектов ИС





ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Проблемы:



**Низкая изобретательская
активность
(мало патентов).**



**Несовершенное
законодательство в сфере
ИС.**



**Нет единой цифровой
платформы – доступ к услугам
замедлен, прозрачность и
эффективность
администрирования снижены.**



**Слабая
коммерциализация
патентов и разработок в
вузах и НИИ.**

ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

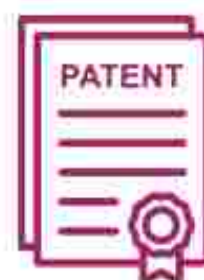
Инициатива 16: Законодательные меры, направленные на упрощение процедуры регистрации промышленных образцов (дизайн)



Для поддержки предпринимательства и снижения бюрократии в сфере ИС сокращаются требования к заявкам на регистрацию промышленных образцов.

К заявке должен прилагаться документ, подтверждающий уплату патентной пошлины в установленном размере.

Заявка должна будет содержать:



заявление о выдаче патента с указанием автора (соавторов) промышленного образца и лица (лиц), на имя которого (которых) испрашивается патент, а также их места жительства или места нахождения



комплект изображений, дающих полное детальное представление о внешнем виде изделия, его эстетических особенностях, в частности о форме и конфигурации, орнаменте и сочетании цветов



Из состава материалов заявки исключаются:

- чертеж общего вида изделия;
- конфекционная карта;
- описание промышленного образца

ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Инициатива 17: Цифровизация бизнес-процессов в сфере интеллектуальной собственности

Цели:



- Полный переход от бумажного документооборота к сквозным электронным системам.
- Удобство для заявителей, прозрачность процедур, эффективность работы МНВОИ.

Будет автоматизирована система управления делопроизводством (workflow):



Инициатива 18: Цифровая платформа в сфере авторского права



Платформа предусматривает создание комплексной информационной системы, включающей множество сервисов, таких как взаимодействие с внешними пользователями, администрирование, аналитика, регистрация, фиксация, сбор, распределение авторских вознаграждений и непрерывный круглосуточный мониторинг использования музыкальных произведений



ДЕМОНСТРИРОВАТЬ СВОЁ ТВОРЧЕСТВО МИРУ

продвигать живопись, графику, литературу, музыку, цифровое искусство и национальные ремёсла



МОНЕТИЗИРОВАТЬ СВОИ РАБОТЫ

продавать их напрямую; получать денежное вознаграждение и получать стабильный доход



РАСШИРЯТЬ СВОЮ АУДИТОРИЮ

выводить свои работы на международный уровень и открывать новые возможности



НАХОДИТЬ КОЛЛАБОРАЦИИ И ВДОХНОВЕНИЕ

общаться с галереями, издательствами, брендами и другими творческими коллегами

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ИТОГАМ РЕАЛИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВ В СФЕРЕ НАУКИ, ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ И ИННОВАЦИЙ



сформирована конкурентоспособная, финансово устойчивая и ориентированная на результат научная система



создана академически автономная, финансово стабильная и гибкая система высшего образования



созданы благоприятные условия для эффективной защиты, управления и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности



создана эффективная национальная инновационная система, обеспечивающая устойчивый рост научно-технологического потенциала страны



построена открытая, прозрачная и высокотехнологическая цифровая среда в сфере образования, науки и интеллектуальной собственности для повышения их доступности и эффективности

Благодарю за внимание!